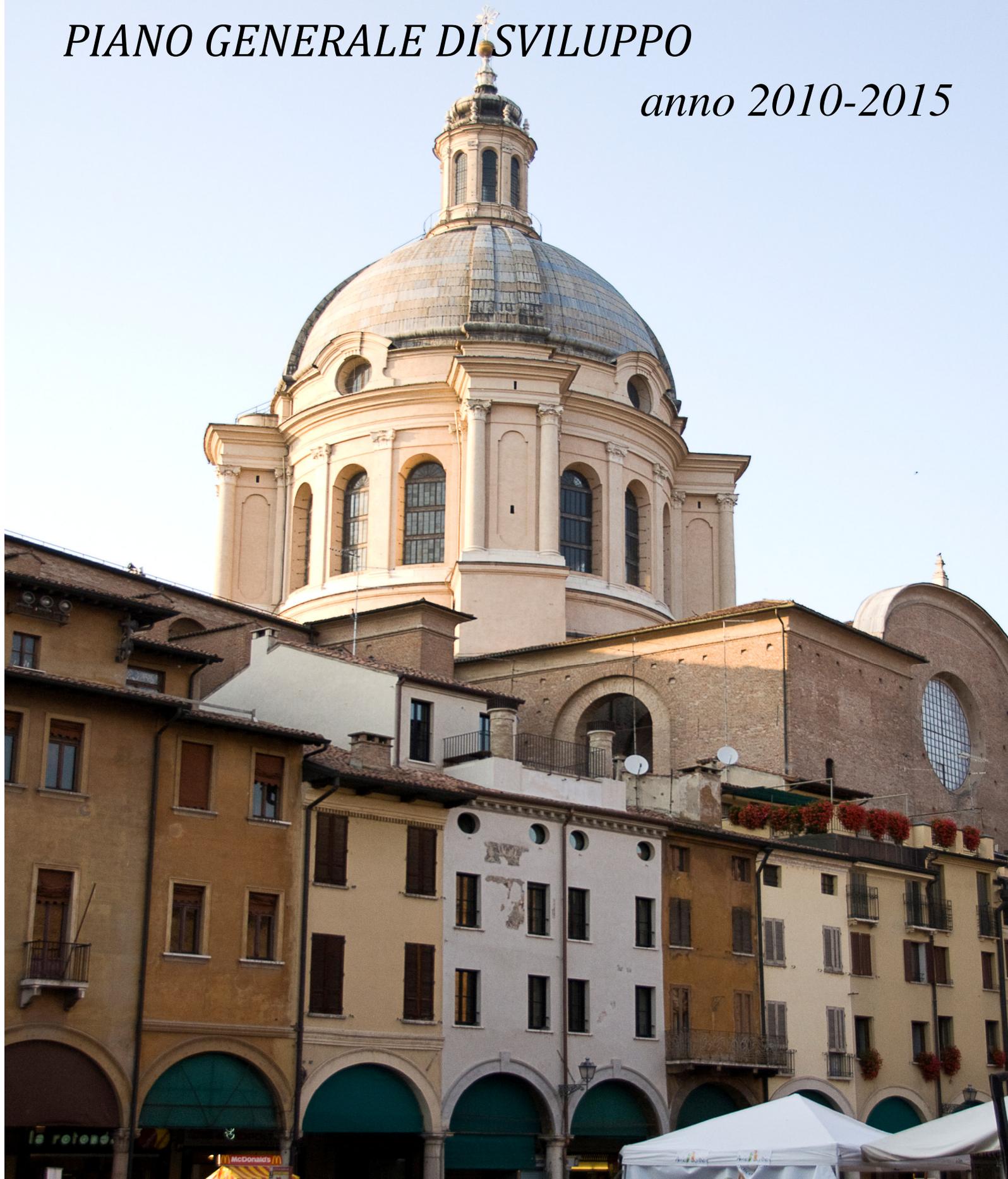


# PIANO GENERALE DI SVILUPPO

*anno 2010-2015*



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization



Mantova e Sabbioneta  
iscritte nella lista del Patrimonio  
Mondiale nel 2008

# MANTOVA

## SOMMARIO

Premessa.....	3
Aspetti generali .....	4
La vision ed i valori di riferimento .....	9
Gli investimenti.....	69
Le risorse finanziarie e le spese .....	72
Considerazioni finanziarie .....	75

## Premessa

*Il contesto in cui si trovano ad operare gli Enti Locali nei prossimi anni si presenta ricco di sfide dalle dinamiche socio-economiche a quelle ambientali, dai limiti del patto di stabilità alla riforma federalista sia in termini di maggiore responsabilizzazione nella gestione delle risorse e delle spese sia in riferimento ai ruoli e compiti assegnati al Comune.*

*Diventa quindi strategico il processo di programmazione che parte dall'analisi e valutazione della gestione dell'Ente, compatibilmente con le risorse economiche, finanziarie, patrimoniali, umane per concludersi con la formalizzazione delle scelte politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi.*

*Gli organi di governo dell'ente assumono impegni nei confronti dei cittadini e degli stakeholder e l'attendibilità, la congruità e la coerenza del processo di programmazione è prova dell'affidabilità e credibilità dell'Amministrazione.*

*Alla base del processo di pianificazione e programmazione vi è il rispetto del principio costituzionale del buon andamento della pubblica amministrazione e l'applicazione dei criteri di efficienza, efficacia ed economicità nelle diverse attività che si pongono in essere.*

*L'Amministrazione si è proposta di svolgere il proprio mandato applicando il principio del cambiamento inteso come risposta alle esigenze di rivitalizzazione della città e come sbocco della domanda di innovazione espressa da ampie fasce di cittadini.*

*Il presente documento è uno strumento che operativamente collega il cambiamento così come sopraesposto alle attività gestionali che l'ente dovrà porre in essere affinché l'Amministrazione possa adempiere agli impegni assunti con i cittadini.*

## Aspetti generali

Gli strumenti della programmazione di mandato sono costituiti dalle “Linee Programmatiche di Mandato” e dal “Piano Generale di Sviluppo”.

L’art. 46 comma 3 del Tuel prevede che entro il termine previsto dallo Statuto il Sindaco, sentita la Giunta, presenta al Consiglio Comunale le linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato.

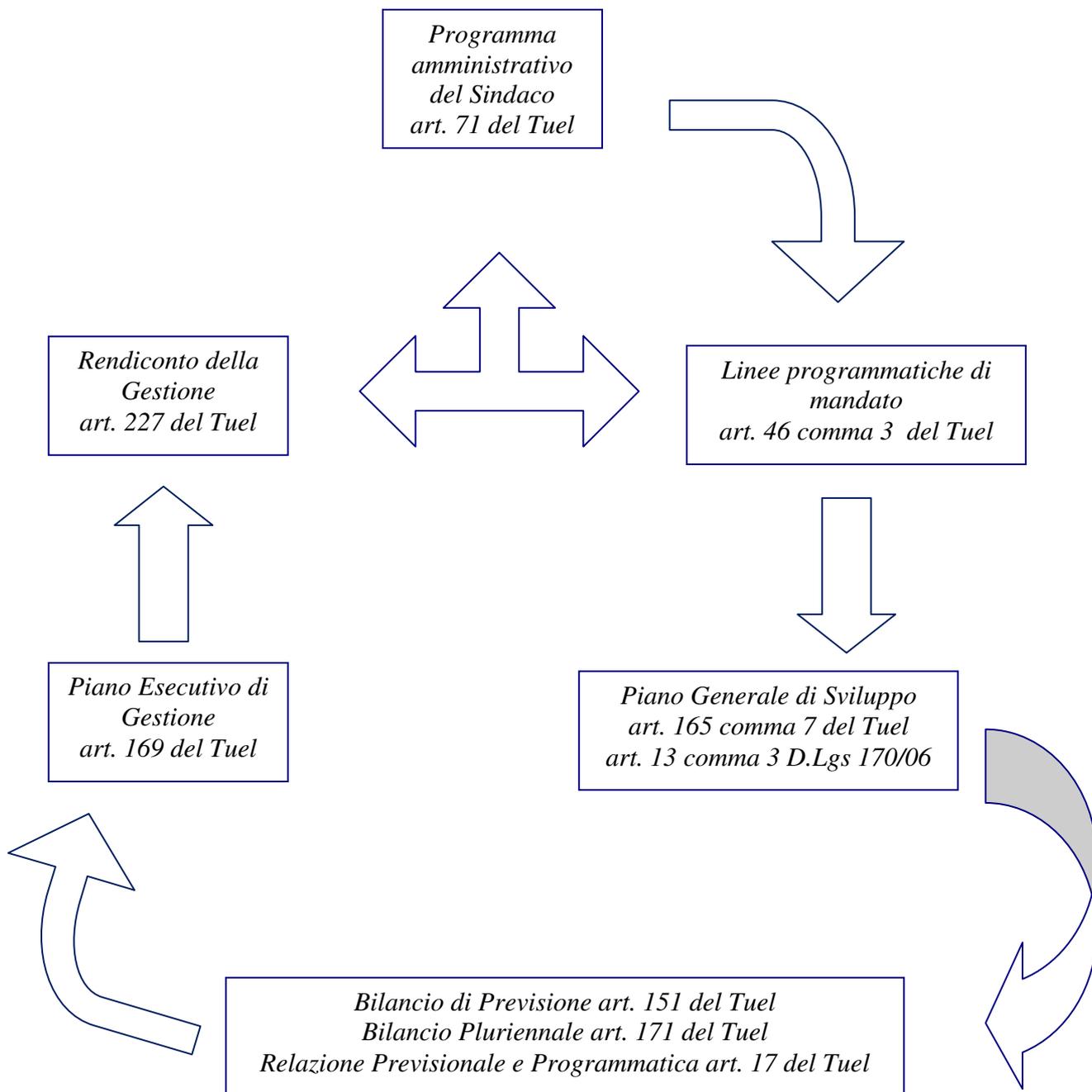
La Giunta Comunale con la deliberazione n. 109 del 29 giugno 2010 ha approvato le “Linee Programmatiche del Mandato Amministrativo 2010-2015” che sono state deliberate dal Consiglio Comunale in data 27 settembre 2010 con la deliberazione n. 39.

Dal confronto delle linee programmatiche di cui all’art. 46 comma 3 del Tuel con le reali possibilità operative dell’ente si concretizza il Piano Generale di Sviluppo. Con questo strumento di programmazione si descrivono le linee dell’azione dell’ente nell’organizzazione e nel funzionamento degli uffici, nell’esercizio dei servizi gestiti direttamente o affidati ad organismi partecipati, nel reperimento delle risorse finanziarie correnti e straordinarie finalizzate agli investimenti ed alla realizzazione delle opere pubbliche.

L’art. 13 comma 3 del D. Lgs 170/2006 indica il Piano Generale di Sviluppo tra i documenti della programmazione e l’art. 165 comma 7, nel definire il programma quale ulteriore classificazione per la lettura della parte spesa del bilancio, indica che lo stesso si inserisce nel più vasto piano generale di sviluppo. Non essendovi altre norme di riferimento nella predisposizione del Piano ci si riferirà a quanto previsto al punto 19 del Principio Contabile n. 1 per gli Enti Locali – Programmazione nel sistema del bilancio – testo approvato dall’Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali il 12 marzo 2008.

La competenza per l’approvazione del Piano Generale di Sviluppo è del Consiglio Comunale come indicato anche dal Principio Contabile n. 1.

Il processo di programmazione



Facendo riferimento all'art. 165 comma 7 del Tuel ed al principio di comparabilità l'elemento che può collegare il sistema di bilancio al Piano Generale di Sviluppo è costituito dal programma. Con questo termine nel sistema contabile si identifica "complesso coordinato di attività, anche normative, relative alle opere da realizzare e di interventi diretti ed indiretti, non necessariamente solo finanziari, per il raggiungimento di un fine prestabilito e può essere compreso all'interno di una sola delle funzioni dell'ente ma può estendersi anche a più funzioni".

Si è quindi creato un collegamento tra le linee di mandato ed i programmi previsti per la redazione del bilancio di previsione, del bilancio pluriennale e della relazione previsionale e programmatica.

Si riporta di seguito la tabella di raccordo:

<i>programma di mandato</i>	<i>responsabile</i>	<i>linee di mandato</i>	<i>programma relazione previsionale e programmatica</i>
-----------------------------	---------------------	-------------------------	---------------------------------------------------------

1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza	Sindaco	1 - cultura e sistema museale, università	05 - iniziative ed attività in campo culturale
1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza	Sindaco	1 - cultura e sistema museale, università	04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica
1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza	Sindaco	2 - gemellaggi	01 - amministrazione, organi e servizi istituzionali
1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza	Sindaco	3 - partecipazioni	12 - partecipazione e sviluppo
1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza	Sindaco	4 - sicurezza	03 - attività di polizia locale

2 - ambiente e pari opportunità	A. Cappellari	1 - piano energetico ed energie sostenibili	09 - tutela dell'ambiente e del territorio
2 - ambiente e pari opportunità	A. Cappellari	2 - verde pubblico	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche
2 - ambiente e pari opportunità	A. Cappellari	3 - pari opportunità e piano regolatore degli orari	04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica

3 - bilancio, personale	M. Napoli	1 - bilancio	14 - programmazione e gestione finanziaria
3 - bilancio, personale	M. Napoli	2 - finanze e programmazione economica e finanziaria	14 - programmazione e gestione finanziaria
3 - bilancio personale	M. Napoli	3 - personale e organizzazione	17 - gestione risorse umane

4 - opere pubbliche	G. Benedini	1 - programmazione opere pubbliche	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche
---------------------	-------------	------------------------------------	-------------------------------------------------------

<i>programma di mandato</i>	<i>responsabile</i>	<i>linee di mandato</i>	<i>programma relazione previsionale e programmatica</i>
4 - opere pubbliche	G. Benedini	2 - viabilità, strade e parcheggi	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche
4 - opere pubbliche	G. Benedini	3 - edilizia residenziale pubblica, sportiva, scolastica, sociale e cimiteriale	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche
4 - opere pubbliche	G. Benedini	4 - manutenzione del patrimonio	02 - intervento dell'ente nel campo della giustizia
4 - opere pubbliche	G. Benedini	4 - manutenzione del patrimonio	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche
4 - opere pubbliche	G. Benedini	5 - illuminazione pubblica	08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche

5 - urbanistica	A. De Togni	1 - programmazione urbanistica e piano di governo del territorio	09 - tutela dell'ambiente e del territorio
5 - urbanistica	A. De Togni	2 - riqualificazione urbana e ambientale	09 - tutela dell'ambiente e del territorio

6 - pubblica istruzione e politiche della casa	M. Cavarocchi	1 - pubblica istruzione	04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica
6 - pubblica istruzione e politiche della casa	M. Cavarocchi	2 - politiche educative, formative e per l'infanzia	04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica
6 - pubblica istruzione e politiche della casa	M. Cavarocchi	3 - biblioteche	05 - iniziative e attività in campo culturale
6 - pubblica istruzione e politiche della casa	M. Cavarocchi	4 - politiche della casa e contratti di quartiere	10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale

7 - attività produttive e sviluppo economico	F. Freddi	1 - commercio	11 - servizi alla città
7 - attività produttive e sviluppo economico	F. Freddi	2 - sportello unico servizi e rapporti con le imprese	11 - servizi alla città
7 - attività produttive e sviluppo economico	F. Freddi	3 - lavoro e sviluppo economico	11 - servizi alla città

8 - welfare	A. De Pietri	1 - servizi alla persona, alla famiglia, alla comunità	10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale
8 - welfare	A. De Pietri	2 - volontariato, associazionismo e cooperazione sociale	10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale
8 - welfare	A. De Pietri	3 - politiche giovanili e della terza età	10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale
8 - welfare	A. De Pietri	4 - immigrazione	10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale

9 - mobilità urbana e protezione civile	E. Rose	1 - polizia locale	03 - attività di polizia locale
9 - mobilità urbana e protezione civile	E. Rose	2 - mobilità urbana e trasporto pubblico	13 - trasporto pubblico e mobilità
9 - protezione civile	E. Rose	3 - protezione civile	3 - attività di polizia locale

<i>programma di mandato</i>	<i>responsabile</i>	<i>linee di mandato</i>	<i>programma relazione previsionale e programmatica</i>
10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio	R. Irpo	1 - comunicazione istituzionale e trasparenza	17 - gestione risorse umane
10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio	R. Irpo	2 - informatizzazione	17 - gestione risorse umane
10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio	R. Irpo	3 - innovazione amministrativa	17 - gestione risorse umane
10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio	R. Irpo	4 - demanio e patrimonio	15 - gestione risorse patrimoniali
10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio	R. Irpo	5 - tributi	16 - gestione entrate tributarie

11 - turismo	V. Chizzini	1 - turismo	07 - valorizzazione della città in campo turistico
11 - turismo	V. Chizzini	2 - valorizzazione e promozione dell'accoglienza	07 - valorizzazione della città in campo turistico

12 - sport e promozione della città	E. Tonghini	1 - politiche e promozione dello sport	06 - promozione e diffusione delle attività sportive
12 - sport e promozione della città	E. Tonghini	2 - marketing e promozione della città	05 - iniziative e attività in campo culturale

Si specifica che il collegamento tra Assessori e linee di mandato è stato redatto sulla base delle attuali deleghe e potrà essere modificato in conseguenza delle variazioni che le stesse dovessero nel tempo subire.

L'ulteriore attività che ha riguardato il sistema contabile è stata rivolta a raccordare i programmi ai Settori ed ai Centri di Costo. Tale suddivisione non è riportata in quanto la ripartizione per centri di costo è prevista nel Piano Esecutivo di Gestione che è approvato dalla Giunta Comunale solo dopo l'approvazione del Bilancio di Previsione da parte del Consiglio Comunale così come previsto dall'art. 169 del Tuel.

Secondo quanto indicato dal principio contabile n. 1, punto 19, il documento sarà articolato sulla base delle seguenti tematiche:

- la vision ed i valori di riferimento;
- gli aspetti operativi di base;
- le azioni del mandato amministrativo;
- gli investimenti;
- le risorse finanziarie e le spese;
- le considerazioni finali in termini finanziari e rispetto ai vincoli del patto di stabilità.

## La vision ed i valori di riferimento

Il presente Programma Generale di Sviluppo definisce, nei termini di una più stretta operatività, le indicazioni contenute nel documento delle Linee programmatiche del mandato amministrativo 2010 – 2015, che a sua volta traduce il programma elettorale depositato a suo tempo dell'amministrazione in carica. La proposta originaria, ed il documento successivo, sono stati impostati più di tutto per cogliere, interpretare e tradurre i principi e le esigenze del cambiamento, da intendersi come una caratteristica dei tempi, che però a Mantova poggia su una specifica richiesta di rivitalizzazione e di innovazione della vita cittadina ai vari livelli.

Il mondo vive una grave crisi ambientale, in parte dovuta a cicli epocali, in parte determinata dall'agire dell'uomo. A questa si aggiunge una crisi economica di grandi dimensioni. Se ne ricava che, alla fine, il problema oggi non è tanto di programmare lo sviluppo, quanto di contenere il regresso. Per il futuro, solo la tempestività e il rigore delle azioni di contenimento consentiranno di fronteggiare efficacemente le tendenze più preoccupanti. Anche gli enti locali dovranno costantemente misurarsi con questi fenomeni e regolarsi di conseguenza: Mantova non fa eccezione.

Il Comune è l'istituzione più a contatto con i cittadini, portatori di interessi, istanze, bisogni e necessità direttamente riconducibili alla sfera pubblica. Al Comune ognuno chiede la prefigurazione di una prospettiva urbana in cui identificarsi e la definizione di una proposta di convivenza accettata. In pratica, gli amministratori devono saper cogliere le aspettative della gente in relazione ai diversi aspetti della convivenza, per poter recepire le più pressanti istanze sociali, culturali, economiche e di gestione del territorio, che sempre più spesso vengono espresse.

Occorre ricordare che Mantova manifesta caratteri essenzialmente riconducibili alla sua storia antichissima. Da quest'ultima sono derivati l'attuale assetto monumentale e, in larga parte, quello urbano: un contesto con il quale occorre sempre misurarsi per la definizione degli interventi più adeguati di mantenimento, valorizzazione e sviluppo del nucleo cittadino. Spesso si manifestano esigenze e istanze concorrenti o in conflitto tra loro. Ma è chiaro che alla fine ogni singola visione soggettiva ha alla fine diritto di cittadinanza, anche se, a fronte di finalità divergenti, occorrono soluzioni caratterizzate da un alto livello di compatibilità.

Quanto alla vita in città, occorre ricordare che Mantova esprime complessivamente un alto livello di benessere e di ben vivere. Va anche osservato che entro il territorio cittadino è presente un buon numero di immigrati, che però non hanno dato luogo a conflitti o a intolleranze di rilievo. Ciò nonostante la sicurezza resta una preoccupazione molto sentita, soprattutto per i ricorrenti episodi di microcriminalità, ai quali si devono aggiungere le frequenti minacce portate all'interno degli spazi privati, dove in qualche caso si sono concretizzate minacce dirette alle cose ed all'integrità della persona.

Va poi ricordato che Mantova è per molti versi una città in decadenza. Perde continuamente abitanti, potenzialità produttive e opportunità di lavoro. Il capoluogo non sa più offrire ai propri giovani rassicuranti prospettive per il futuro, così come non sa più trattenere i propri cervelli migliori. La cittadinanza, è noto, registra soprattutto una continua crescita della componente più anziana. Senza contare che Mantova è in grave ritardo rispetto alle esigenze di sviluppo infrastrutturale. Nello stesso tempo, come capoluogo, la città è anche sostanzialmente isolata e lontana dalle logiche di sviluppo che animano i capoluoghi confinanti. Per non dire che risulta sempre più lontana anche dagli interessi dei maggiori centri periferici della provincia.

Quando si parla della vita nella città occorre anche considerare la qualità del rapporto fra ente pubblico e cittadino. Ne deriva la necessità di instaurare un buon rapporto dell'amministrazione, e dei suoi apparati, con tutti i cittadini, fermo restando che questo resta un obiettivo compiutamente realizzabile solo quando le persone si sentono direttamente impegnate e avvertono di essere partecipi di un progetto comune. Proprio per arrivare a buoni risultati in questo campo, con l'avvio della nuova gestione, sono stati anche ridefiniti i ruoli di derivazione elettiva e quelli tipici della funzione burocratica.

### **Gli aspetti operativi di base**

Mantova è una città con forti *vocazioni culturali*. La conservazione e la valorizzazione del patrimonio storico e artistico, e lo sviluppo del sistema universitario, sono aspetti che richiedono attenzioni prioritarie. Il patrimonio, attraverso un nuovo modo di fare cultura, va adeguatamente valorizzato per imprimere un importante rilancio a tutta la comunità, nell'ottica di affermare Mantova come città d'arte e di cultura in una dimensione nazionale ed internazionale.

Circa la *tutela ambientale*, le politiche dell'Amministrazione saranno tese a rendere prioritarie le ragioni della salute dei cittadini, pur nella conciliazione dei disposti di legge e delle esigenze della produzione. Per gli aspetti legati al problema delle pari opportunità, andranno privilegiate le iniziative di mantenimento e promozione del Tavolo Antiviolenza, per la promozione delle strategie volte a prevenire e contrastare il fenomeno della violenza nei confronti delle donne.

Per gli interventi finanziari ed economici, date le difficoltà a livello locale, nazionale ed internazionale, sarà compito dell'Amministrazione operare in modo da *ottimizzare l'utilizzo delle risorse* finanziarie, patrimoniali ed umane. Nei prossimi anni sarà infatti sempre più difficile per l'Ente Comune assicurare il medesimo livello dei servizi erogati ai cittadini in presenza di risorse in via di costante diminuzione.

Circa le opere pubbliche, l'obiettivo resta sempre quello di poter attivare uno *sviluppo sostenibile*, con azioni immediate e con progetti per il medio e il lungo termine. La programmazione dei lavori deve tenere conto delle esigenze espresse, affinché sia possibile garantire la copertura delle più pressanti esigenze chiaramente rilevate. È un fatto che viabilità, parcheggi, residenze pubbliche, strutture sportive, edifici scolastici, edifici sociali, illuminazioni, cimiteri e l'insieme del patrimonio pubblico, richiedono tutti consistenti azioni di salvaguardia e sviluppo.

Dal punto di vista urbanistico, la città vive oggi una fase di riflessione. Alla concezione di uno sviluppo continuato e progressivo degli insediamenti a danno delle aree disponibili, si è contrapposto un approccio più rispettoso delle *opportunità offerte dal territorio*. L'Amministrazione comunale deve mettere in secondo piano le politiche espansive, così come deve abbandonare la politica degli interventi basati sulle esigenze delle imprese.

Circa la Pubblica Istruzione e Formazione, in via prioritaria l'Amministrazione si propone di reperire e mettere a disposizione fondi per i più evidenti ed immediati problemi di *edilizia scolastica*. Questo per conservare in modo adeguato il patrimonio immobiliare delle scuole del Comune, con particolare riferimento all'esigenza di assicurare il loro mantenimento in efficienza e in sicurezza.

Per il commercio va osservato che fino agli anni '80 la pianificazione della città non poteva prescindere dalle esigenze commerciali. Poi è cominciata l'era dei supermercati e dei centri commerciali, così la città è profondamente cambiata. Oggi la città è svuotata e spenta, e molti spazi prima occupati dagli esercizi commerciali sono vuoti ed abbandonati. Questa tendenza va invertita, per *riportare la gente in città* e per mantenere alto il livello dell'operatività economica del centro cittadino.

Il tema del *welfare* è sempre più al centro delle politiche del Comune. Chi amministra si trova quotidianamente di fronte a nuove necessità, frutto di dinamiche demografiche, sociali ed economiche come l'invecchiamento della popolazione, l'aumento dell'immigrazione e la crisi economica. Questo determina nuove domande di sostegno che richiedono nuove politiche. Il principio di *sussidiarietà* rappresenta un punto di riferimento ideale. Occorre farsi carico di tutti i problemi legati all'esistenza. La persona va posta al centro e va intesa nella sua interezza.

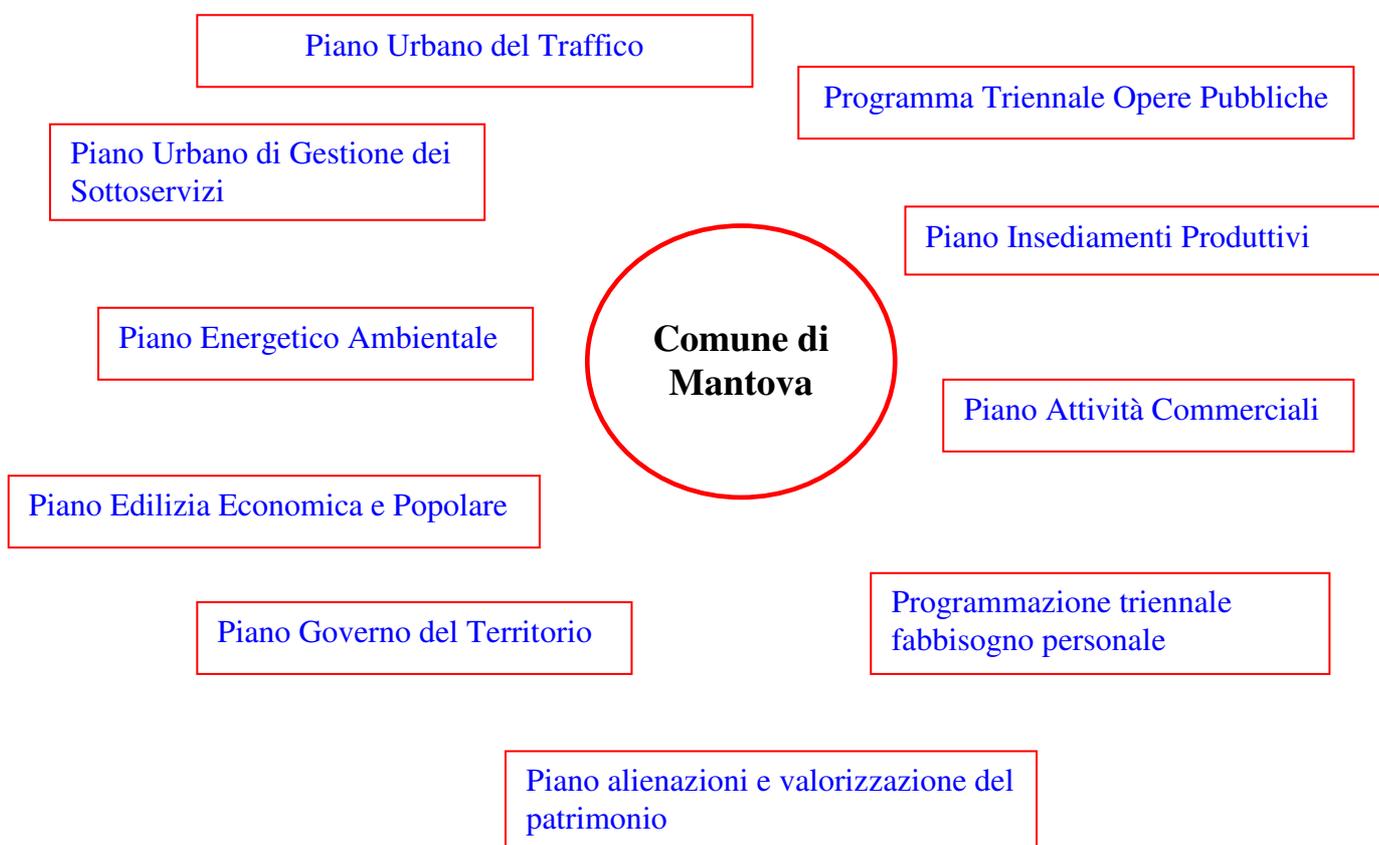
Circa la Polizia Locale è necessario mettere in atto iniziative volte a garantire una migliore qualità della vita dei cittadini mantovani. Per questo vanno definiti alcuni obiettivi, che possono essere riassunti in una serie di interventi mirati. In particolare è necessario prevedere specifiche iniziative volte a garantire una maggior *presenza sul territorio*. Vanno anche implementate e aggiornate le tecnologie in uso presso la centrale operativa della Polizia Locale, con particolare attenzione alla conformazione del territorio comunale.

*L'ammodernamento dei sistemi informativi* sarà portato avanti per promuovere e sviluppare la città nelle sue diverse declinazioni. A questo si deve aggiungere una specifica azione per una corretta gestione e valorizzazione del Patrimonio Comunale, per arrivare ad una migliore disponibilità finanziaria per nuovi investimenti infrastrutturali.

Per il Turismo, oggi come non mai Mantova deve saper sviluppare la propria specifica vocazione. Non essendo ancora state sviluppate tutte le possibili azioni di promozione turistica, si tratta di implementare l'opera di *valorizzazione del territorio*, facendo leva su molteplici elementi di attrazione: l'arte, le bellezze architettoniche, l'ambiente naturale, i prodotti tipici di qualità espressi soprattutto dal settore agricolo e alimentare.

Per lo *sport*, una consapevole ed efficiente politica, deve distinguere fra appassionati e sportivi praticanti. Con una adeguata struttura sportiva, in genere si conciliano entrambe le esigenze. Da questo punto di vista, Mantova è già sufficientemente dotata di strutture sportive. Per il momento non si ravvisa la necessità di arrivare a costruire un nuovo stadio. Circa il Marketing turistico, Mantova è certo nelle condizioni migliori per sviluppare la propria vocazione turistica.

L'Amministrazione, nell'attuare i propri programmi, si avvale oltre che dei documenti di programmazione finanziaria anche di ulteriori strumenti di pianificazione-programmazione:



## LE AZIONI DEL MANDATO AMMINISTRATIVO

<b>programma di mandato: 1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza</b>	<b>referente politico</b>	<b>Sindaco</b>
---------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 1.1 - cultura e sistema museale, università**

*descrizione sintetica linea programma: Obiettivi: conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale, artistico, monumentale e documentario della città, crescita della sensibilità culturale, promozione a livello locale, nazionale e internazionale. Coordinamento dei soggetti attivi in ambito culturale (organi periferici dello Stato, Università, Fondazioni, Istituzioni), per ottimizzare calendario e promozione eventi. Proposte formative destinate a giovani e adulti e valorizzazione dell'espressività dei giovani e dei programmi di associazioni e istituzioni locali. Promozione di Mantova Sito patrimonio mondiale dell'umanità UNESCO. Grazie al "Sistema della produzione culturale della città", Mantova potrà diventare una "Città di riferimento culturale". Valorizzazione dell'Università con percorsi formativi legati all'unicità della città e di eccellenza a livello nazionale. Le attività verranno tarate sulle risorse economiche a disposizione.*

numero e titolo azione 1.1.1 **Coordinamento e valorizzazione del calendario culturale della città**

<b>azione:</b> 1) mappatura e standardizzazione delle informazioni relative agli eventi culturali in programma per la creazione progressiva di un "calendario eventi culturali" condiviso; 2) istituzione di un soggetto coordinatore e promotore di riferimento delle iniziative culturali in programma sul territorio; 3) valorizzazione degli eventi culturali tramite una funzionale gestione degli spazi e delle sale comunali e una promozione pubblica periodica, uniforme e tramite supporti cartacei e informatici.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Istituzioni e Associazioni Culturali del territorio, URP, Asitech, tutti i settori comunali					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo:	5.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale:	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> armonizzare ed evitare la dispersione e sovrapposizione dell'offerta culturale della città; potenziare la promozione delle attività culturali realizzate nella città					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P056 - attività culturali				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

numero e titolo azione 1.1.2 **Rete delle istituzioni e associazioni culturali della città**

azione: 1) revisione del regolamento dei contributi per le attività culturali; 2) coordinamento, sostegno logistico, organizzativo, promozionale e finanziario alle associazioni e istituzioni culturali che operano in città.						
<b>soggetti coinvolti:</b> Associazioni ed Enti accreditati						
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 10.000,00		
tipo spesa: corrente o capitale					corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> miglioramento del sistema di coordinamento, programmazione e promozione delle attività e degli eventi culturali organizzati in città						
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015	
	x	x	x	x	x	
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale						
centri di costo di riferimento: P056 - attività culturali				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.3 **Unesco: valorizzazione del sito e individuazione di best practices**

azione: 1) attivazione delle attività di rilevazione del paesaggio urbano per piano di gestione; 2) organizzazione di workshop internazionali per lo scambio di esperienze sui problemi legati al piano di gestione (accordo Italia Giappone); 3) analisi delle attività del sito Mantova/Sabbioneta per individuazione di best practices; 4) rafforzamento delle proposte di didattica per le scuole su percorsi tematici legati al sito Unesco e al concetto di patrimonio mondiale 5) promozione e valorizzazione del marchio Unesco						
<b>soggetti coinvolti:</b> ufficio Unesco Sabbioneta, MIBAC, altre città italiane sede di sito unesco, regione						
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 250.000,00		
tipo spesa: corrente o capitale:					corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> creare un sistema di relazione costante con gli altri siti unesco in italia e in europa per la soluzione di problemi comuni legati al piano di gestione del sito						
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015	
	x	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale						
centri di costo di riferimento: P055: mumm- ufficio musei e monumenti				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.4 **coordinamento della didattica culturale**

<b>azione:</b> 1) individuazione di un sistema di governance per le offerte didattiche (museale, delle istituzioni culturali, per il patrimonio materiale e immateriale, per il patrimonio archivistico) e promuoverle in modo coordinato; 2) Promozione dello sviluppo di progetti didattici per la fruizione del patrimonio civico per target specifici (adulti, anziani, cittadini stranieri, disabili).					
<b>soggetti coinvolti:</b> Museo della Città - Ufficio didattica settore cultura, Archivio e Biblioteche comunali, associazioni culturali e di promozione sociale					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 30.000,00	
				tipo spesa: corrente o capitale: corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> evitare la dispersione dell'offerta e rafforzare la promozione delle attività didattiche attraverso istituzione di un "centro di coordinamento e sviluppo della didattica culturale"					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P055 mumm- ufficio musei e monumenti				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.5 **Conservazione programmata del patrimonio architettonico**

<b>azione:</b> 1) restauro architettonico di Palazzo Te (tetto, facciata peschiere, vasche peschiere, marciapiedi, gronde e sistema di gestione acque piovane), delle decorazioni interne (Psiche, Cavalli..) e adeguamento impiantistica (illuminazione interna, impianto di rilevazione ambientale, impianto riscaldamento, sistema di sorveglianza). subordinata alla realizzazione di azione 1: 2) restauro del Teatro Bibiena (adeguamento struttura a norme di sicurezza e servizi per pubblico e artisti), recupero di sale per uso conferenza/accoglienza/piccoli eventi					
<b>soggetti coinvolti:</b> mumm, lavori pubblici, Istituto Centrale del Restauro (Roma), direzione soprintendenza Regionale, sovrintendenza BS +MN, progetto Regge dei Gonzaga, Regione Lombardia					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 4.500.000,00	
				tipo spesa: corrente o capitale: capitale	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> evitare il degrado dei luoghi storici e permettere una migliore fruizione da parte dei visitatori, ampliare la disponibilità d'uso di sale per la cittadinanza e le attività culturali					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P055: mumm + centro costo llpp				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.6 **Sviluppo dei poli espositivi della città**

<b>azione:</b> 1) individuazione di sedi adeguate per l'esposizione permanente delle Collezioni Civiche di Arte e Storia; 2) allestimento di spazi espositivi e programma di conservazione delle Collezioni; 3) inventariazione e valorizzazione delle opere che fanno parte delle Collezioni Civiche in deposito a Palazzo Te e a Palazzo Ducale o in collezioni private.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Associazione Musei Storici in Lombardia, ICOM, Istituzioni e Associazioni locali legate al Risorgimento, MIBAC, Regione Lombardia, Soprintendenza MN e BS					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 1.000.00,00	
tipo spesa: corrente e capitale				corr/capitale	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> valorizzazione ed esposizione completa e razionale delle collezioni civiche e potenziamento dei poli espositivi e culturali della città					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P055: mumm + centro costo llpp				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.7 **programma espositivo Centro Internazionale di Palazzo Te**

<b>azione:</b> 1) collaborazione alla predisposizione di calendario eventi ed attività espositive pluriennali; 2) coordinamento con le istituzioni culturali del territorio per la valorizzazione del tessuto culturale locale.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Settore Cultura - Musei, Centro Internazionale di Palazzo Te					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 3.000.000,00	
tipo spesa: corrente e capitale:				corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> organizzazione e promozione di eventi espositivi di elevato interesse culturale per rafforzare il sistema dell'offerta culturale della Città					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P055 mumm				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 1.1.8 **Celebrazioni del 150° anniversario unità d'Italia**

<b>azione:</b> 1) partecipazione al Comitato provinciale per la organizzazione delle celebrazioni promosso dalla Prefettura di Mantova; 2) organizzazione di eventi, mostre, giornate di studio e convegni sul tema del Risorgimento; 3) organizzazione di attività di valorizzazione del patrimonio librario, documentario e storico sul tema conservato nelle Biblioteche, negli Archi e nei Musei della città; 4) supporto alla organizzazione di eventi di divulgazione ed espositivi; 5) attivazione di percorsi didattici a tema presso i musei della città; 6) sostegno alla pubblicazione di studi, fonti documentarie, repertori archivistici e bibliografici.					
<b>soggetti coinvolti:</b> mumm, Biblioteche e Archivio Storico, Associazione Musei Storici della Lombardia, ASMN, Regione Lombardia, Province, Comuni del territorio ecc,					
subordinata reperimento risorse aggiuntive:		si	importo:		120.000,00
		tipo spesa: corrente e capitale:			corrente
obiettivi da raggiungere: contribuire alla promozione e celebrazione del 150° anniversario Unità d'Italia in collaborazione con Enti e soggetti del territorio, armonizzando la proposta locale alle iniziative in programma a livello Regionale e Nazionale					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P056: +P053 + P054				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

numero e titolo azione 1.1.9 **Università: consolidamento e individuazione delle eccellenze**

<b>azione:</b> 1) verifica delle attività, dei corsi, dei dati statistici relativi alla Università di Mantova; 2) individuazione dei bisogni degli utenti e dei punti di forza e debolezza dell'Università di Mantova 3) proposta di attivazione nuovi corsi o sviluppo e miglioramento degli attuali; 4) proposta di azioni di miglioramento del rapporto costi/benefici.					
<b>soggetti coinvolti:</b> FUM, Provincia di Mantova, Comune di Mantova, Politecnico di Milano					
subordinata reperimento risorse aggiuntive:		si	importo:		100.000,00
		tipo spesa: corrente e capitale:			corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> rafforzare la presenza dell'Università a Mantova e selezione dei corsi di laurea che possono essere qualificanti ed esclusivamente legati alle eccellenze del territorio					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P097 Università				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

**programma di mandato: 1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza**

**referente  
politico**

**Sindaco**

**dettaglio linea di programma: 1.2. - gemellaggi**

*Lo scopo dei gemellaggi è di contribuire a costruire una realtà cittadina "policulturale". Le attività rappresentano un'occasione per stimolare una maggiore apertura ai valori di culture diverse e per costituire nuovi progetti comuni per lo sviluppo reciproco. Tra gli altri strumenti di azione non va dimenticato il ruolo dell'associazionismo culturale, che costituisce una vivace risorsa e un'opportunità di cui tener conto nella programmazione e nella gestione degli eventi in questo campo.*

numero e titolo azione 1.2.1 **Relazioni con città gemellate**

**azione:** consolidamento delle relazioni e della conoscenza reciproca con le città gemellate attraverso la messa in essere di azioni in campo culturale e giovanile. Valutazioni per l'istituzione di un nuovo gemellaggio. Partecipazione ai bandi della CE per la soluzione di problematiche comuni e per lo sviluppo di opportunità riconosciute nelle diverse comunità gemellate. Supporto alle attività dell'associazionismo culturale.

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** realizzazione di iniziative che coinvolgano le comunità gemellate. Redazione di progetti con le città gemellate per l'eventuale reperimento di contributi della CE. Istituzione di un nuovo gemellaggio.

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x

programma relazione previsionale e programmatica: 01 - amministrazione, organi e servizi istituzionali

centri di costo di riferimento: P071 - staff del sindaco

**responsabile: A. Sposito**

**dettaglio linea di programma: 1.3. partecipazioni**

Aggiornamento e riorganizzazione banche dati delle varie partecipazioni del Comune di Mantova all'interno di Società, Consorzi e Fondazioni. Analisi giuridica ed economica delle loro attività. Revisione partecipazioni alla luce dei nuovi dettati normativi.

numero e titolo azione 1.3.1. **Riordino partecipazioni**

**azione:** controllo e monitoraggio costante delle partecipazioni dell'ente in Società, Consorzi e Fondazioni, alla luce delle nuove disposizioni legislative. Riorganizzazione banche dati. Accessibilità delle informazioni. Riordino delle partecipazioni.

**soggetti coinvolti:** Servizio Controllo di Gestione (Lorena Casari, Tiziano Grandelli, Miriam Caneglias)

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** il costante monitoraggio giuridico ed economico delle partecipazioni in Società, Consorzi e Fondazioni è finalizzato alla determinazione da parte del Comune di Mantova, quale azionista e portavoce degli interessi della comunità e del territorio, delle strategie di medio e lungo termine. In particolare all'applicazione delle misure per la riorganizzazione funzionale, al miglioramento della qualità dei servizi, all'ottimizzazione dei costi diretti e indiretti, all'aumento della produttività, all'applicazione, ove assente, della contabilità industriale, all'introduzione di processi valutativi meritocratici per i dipendenti e alla salvaguardia ed eventuale sviluppo funzionale dell'occupazione del territorio. Inoltre alla luce delle nuove disposizioni normative sarà necessario individuare le azioni indispensabili al riordino delle partecipazioni e al relativo adeguamento normativo.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
		X	X		

programma relazione previsionale e programmatica: 12 - partecipazione e sviluppo

centri di costo di riferimento: P010 - controllo di gestione **responsabile:** A. Sposito

<b>programma di mandato: 1 - cultura, gemellaggi, partecipazioni, sicurezza</b>	<b>referente politico</b>	<b>Sindaco E. Rose</b>
---------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	------------------------

**dettaglio linea di programma: 1.4. - sicurezza**

*Incrementare la percezione della sicurezza urbana da parte del cittadino mediante azioni di prevenzione e repressione di manifestazioni di criminalità.*

**Ampliamento del sistema di video sorveglianza - realizzazione del numero e titolo azione 1.4.1. gabinetto scientifico - targatura bici**

**azioni:**

- 1) Ampliamento del sistema videosorveglianza: il progetto prevede il potenziamento dell'attuale numero di telecamere nei luoghi di maggior rischio, individuati in collaborazione con le forze dell'ordine e "ratificati" dal Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica.
- 2) realizzazione del "gabinetto scientifico": il progetto consiste nell'installazione di una apparecchiatura di fotosegnalamento che consente di ottenere una foto automaticamente in posizione frontale e profilo con un unico clic. Si tratta di un moderno sistema di fotosegnalamento che ha capacità di acquisire altri elementi come, ad esempio, le impronte digitali in formato elettronico. Grazie alle tecnologie dell'apparecchiatura in parola, è possibile anche la ricostruzione di un volto (l'identikit photonet). Tale sistema può contribuire significativamente ad un controllo del territorio più efficace e può determinare importanti risultati legati al contrasto dell'immigrazione clandestina.
- 3) targatura biciclette: il progetto prevede l'installazione di una etichetta indelebile da applicare sulla bicicletta. Gli estremi identificativi, assieme alle generalità del proprietario, saranno annotati in un apposito Registro Italiano Bici, la cui consultazione è riservata alle forze dell'ordine

**soggetti coinvolti:** Personale del Settore, ASTER, altre forze dell'ordine e TEAnet e altre ditte specializzate

subordinata	reperimento risorse aggiuntive: si	importo	15.000,00
		tipo spesa: corrente o capitale	capitale

obiettivi da raggiungere: accrescimento della sicurezza urbana e delle condizioni di convivenza civile

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X				

programma relazione previsionale e programmatica: 03 - attività di polizia locale

centri di costo di riferimento: P035	<b>responsabile:</b>	P. Perantoni
--------------------------------------	----------------------	--------------

<b>programma di mandato: 2 - ambiente e pari opportunità</b>	<b>referente politico</b>	<b>A. Cappellari</b>
--------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 2.1.- piano energetico ed energie sostenibili**

*Dovranno essere perseguite la salvaguardia della salute dei cittadini e la creazione di nuove opportunità di sviluppo ecosostenibile del tessuto economico-industriale.*

numero e titolo azione 2.1.1 **Piano Energetico Comunale**

<b>azione:</b> revisione e aggiornamento del Piano Energetico Comunale, Forme di salvaguardia ambientale generazione di energia e di risparmio energetico. piani di risparmio energetico, azioni informative e di educazione ambientale rivolte ai cittadini e scuole, analisi della produzione locale di energia, diffusione fonti rinnovabili quali energia solare e pannelli fotovoltaici. Progressivo allacciamento al teleriscaldamento.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Struttura interna all'Ente / consulenze,					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si					
				tipo spesa: corrente o conto capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> riduzione di oltre il 20% delle emissioni di gas serra attraverso politiche e misure locali volte ad incentivare le fonti rinnovabili, migliorare l'efficienza energetica puntando sul risparmio e l'uso razionale dell'energia.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 09 - tutela dell'ambiente e del territorio					
centri di costo di riferimento: P066 / P079				<b>responsabile:</b>	G. Trevisani

<b>programma di mandato: 2 - ambiente a pari opportunità</b>	<b>referente politico</b>	<b>A. Cappellari</b>
--------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 2.3- pari opportunità e piano regolatore degli orari**

**descrizione sintetica:** promozione delle pari opportunità attraverso azioni concrete di prevenzione e di contrasto delle discriminazioni e delle violenze di genere, di sensibilizzazione educativa, nonché attraverso pratiche di facilitazione dei tempi di vita.

numero e titolo azione 2.3.1 **Tavolo antiviolenza**

**azione:** mantenimento e promozione del "Tavolo antiviolenza", per la promozione di azioni volte ad arginare la violenza sulle donne.

**soggetti coinvolti:** Provincia di Mantova, CARITAS, Centro Aiuto alla Vita, AIAS, Telefono Rosa, Polizia Locale, Comando dei Carabinieri, ASL, SEPRIS, Prefettura, Questura, Tribunale, Procura della Repubblica, Consigliera di Parità, Pronto Soccorso, Provveditore agli Studi.

subordinata	reperimento risorse aggiuntive: si	importo	50.000,00
		tipo spesa (corrente o capitale):	corrente

**obiettivi da raggiungere:** coinvolgimento e condivisione di strategie e buone prassi, aiuto alle donne e prevenzione della violenza contro le stesse.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica

centri di costo di riferimento: P094 - pari opportunità	<b>responsabile:</b>	L. Rodella
---------------------------------------------------------	----------------------	------------

numero e titolo azione 2.3.2 **Campagna di comunicazione**

**azione:** progettazione di una campagna di educazione verso i temi delle pari opportunità rivolte agli scolari di diverse fasce d'età.

**soggetti coinvolti:** scuole, Ufficio Scolastico Provinciale e Terzo Settore

subordinata	reperimento risorse aggiuntive: si	importo	75.000,00
		tipo spesa (corrente o capitale):	corrente

**obiettivi da raggiungere:** sensibilizzazione delle nuove generazioni alla cultura delle differenze e delle relative problematiche.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica

centri di costo di riferimento: P094 - pari opportunità	<b>responsabile:</b>	L. Rodella
---------------------------------------------------------	----------------------	------------

numero e titolo azione 2.3.3 **Comitato**

<b>azione:</b> costituzione di un comitato Pari Opportunità all'interno del Comune di Mantova					
<b>soggetti coinvolti:</b> RSU dell'Ente e Consigliera di Parità.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	50.000,00
				tipo spesa (corrente o capitale):	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> creare un osservatorio nell'Ente contro le discriminazioni di genere come previsto dalla normativa vigente.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P094 - pari opportunità				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

numero e titolo azione 2.3.4 **Piano Tempi Orari**

<b>azione:</b> consolidamento delle azioni di conciliazione previste dal PTO.					
<b>soggetti coinvolti:</b> scuole, famiglie, Terzo Settore, servizi pubblici e privati, aziende di trasporti.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	750.000,00
				tipo spesa (corrente o capitale):	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> facilitare la conciliazione dei tempi di vita.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P094 - pari opportunità				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

<b>programma di mandato: 3 - bilancio, personale</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Napoli</b>
------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 3.1. - bilancio**

*Nell'ambito di una situazione finanziaria ed economica difficile sia a livello locale sia nazionale ed internazionale sarà compito dell'Amministrazione operare in modo da ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie, patrimoniali ed umane.*

numero e titolo azione 3.1.1 **Contenimento delle spese**

<b>azione:</b> verifica delle spese discrezionali nonché delle spese di funzionamento dell'ente che possono essere contenute. Monitoraggio delle attività dell'economato, applicazione della normativa sui tagli delle spese come da Legge 122/2010, ricorso a gare.					
<b>soggetti coinvolti:</b> tutta la struttura dell'Ente					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> coinvolgimento della struttura dell'ente al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 14 - programmazione e gestione finanziaria					
centri di costo di riferimento: P001 - P002				<b>responsabile:</b> M. Malacarne	

numero e titolo azione 3.1.2 **Armonizzazione dei bilanci pubblici**

<b>azione:</b> adeguamento del sistema di contabilità, del programma e del regolamento di contabilità alla normativa denominata "Armonizzazione dei bilanci pubblici". Dall'adozione di principi contabili uniformi nonché da codifiche dei piani dei conti uguali per gli enti saranno possibili i confronti con le best practices al fine di economicizzare la gestione dell'Ente.					
<b>soggetti coinvolti:</b> servizio finanziario					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> applicazione della normativa relativa al sistema di bilancio					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 14 - programmazione e gestione finanziaria					
centri di costo di riferimento: P001 - servizio finanziario				<b>responsabile:</b> M. Malacarne	

<b>programma di mandato: 3 - bilancio, personale</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Napoli</b>
------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 3.2. - finanze e programmazione economica e finanziaria**

Programmazione dell'attività finanziaria dell'Ente in modo tale da assicurare il rispetto degli equilibri di bilancio. Verifica delle ricadute del Patto di Stabilità sulla gestione finanziaria dell'Ente e sull'operatività dello stesso.

numero e titolo azione 3.2.1 **Coordinamento a livello di ente della programmazione finanziaria**

**azione:** coordinamento a livello di Ente della programmazione finanziaria attuato attraverso il costante monitoraggio delle variabili che interagiscono nel sistema. Valutazioni sulle ripercussioni dell'adozione dei fabbisogni standard nonché dell'applicazione del federalismo fiscale. Necessaria la collaborazione di tutti i settori dell'Ente.

**soggetti coinvolti:** intera struttura dell'Ente

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** ottimizzare l'utilizzo delle risorse in riferimento agli obiettivi dell'amministrazione

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 14 - programmazione e gestione finanziaria

centri di costo di riferimento: P001 **responsabile:** M. Malacarne

<b>programma di mandato: 3 - bilancio e personale</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Napoli</b>
-------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 3.3. - personale e organizzazione**

Le linee fondamentali di questa Amministrazione in tema di organizzazione degli uffici e di gestione del personale sono orientate a raggiungere obiettivi di eccellenza nell'erogazione dei servizi e contemporaneamente a consentire l'ottimizzazione dei costi di gestione nel rispetto dell'attuale legislazione volta a contenere la dinamica della spesa pubblica

numero e titolo azione 3.3.1 **Formazione del personale**

<b>azione:</b> mantenere e sviluppare la formazione rivolta a tutto il personale con particolare riguardo a quelli a contatto col pubblico, mediante specifici corsi di informazione, formazione e addestramento					
<b>soggetti coinvolti:</b> tutti i dipendenti del Comune di Mantova					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	€ 250.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> mantenere alto ed adeguato alla costante evoluzione legislativa e tecnologica il livello di competenza professionale del personale.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P039 - Gestione risorse umane e contenzioso				<b>responsabile:</b>	E. Piva

numero e titolo azione 3.3.2 **Monitoraggio macrostruttura**

<b>azione:</b> monitoraggio e revisione periodica della Macrostruttura e degli assetti dotazionali					
<b>soggetti coinvolti:</b> i Dirigenti del Comune di Mantova ed il personale appartenente alla struttura organizzativa competente per materia					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> migliorare l'assetto organizzativo dell'ente e l'efficienza nell'erogazione dei servizi in un processo continuo nel tempo					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P039 - Gestione risorse umane e contenzioso				<b>responsabile:</b>	E. Piva

numero e titolo azione 3.3.3

<b>azione:</b> potenziare il sistema di gestione per la qualità e l'ambiente quale strumento organizzativo privilegiato per il coordinamento delle attività intersettoriali e il monitoraggio dei fornitori di servizi					
<b>soggetti coinvolti:</b> Responsabile Centrale e Locali del SGQeA e Auditors interni					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	55.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> monitoraggio degli indicatori di qualità; Controllo dai fornitori di servizi, miglioramento dell'efficienza dei processi codificati					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P039 - Gestione risorse umane e contenzioso				<b>responsabile:</b>	E. Piva

<b>programma di mandato: 4 - opere pubbliche</b>	<b>referente politico</b>	<b>G. Benedini</b>
--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 4.1.- programmazione opere pubbliche**

*Le attività ordinarie del settore Lavori Pubblici devono confrontarsi quotidianamente e risolvere problematiche di manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio immobiliare comunale riguardante strade, marciapiedi, illuminazione, fognature, verde pubblico ed arredo urbano; in quest'ottica è in atto la riorganizzazione della struttura operativa, per assicurare e garantire un attento, efficace, efficiente ed immediato monitoraggio della Città nel suo complesso con riferimento a tutti i servizi che interessano il territorio, sia per quelli gestiti direttamente dal Comune sia per quelli erogati da società esterne.*

*Le scadenze previste dalla normativa nazionale in materia di servizi pubblici locali rendono prioritaria l'attività di stesura dei capitolati tecnici afferenti i servizi pubblici la cui gestione è in capo al Settore per predisporre le procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento degli stessi ad operatori economici in grado di assicurare che i servizi siano resi con puntualità, efficacia ed alle migliori condizioni economiche possibili.*

numero e titolo azione 4.1.1 **Interventi su strade piazze**

**azione:** carattere prioritario avrà il completamento dei percorsi ciclabili con la progettazione e realizzazione della ciclabile del quartiere di Borgochiesanuova -investimento di € 404.000,00-e della ciclabile Mantova - Foresta Carpaneta che si snoda attraverso i comuni di Mantova, San Giorgio e Bigarello- investimento di € 650.000.00.

Proseguiranno le attività di progettazione e successiva realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria sui manti bitumati(€ 500.000,00) e di abbattimento delle barriere architettoniche che coinvolgeranno varie vie del centro cittadino tra cui , via Attilio Mori (€ 950.000,00), Viale Gorizia- via Osalvia viale Fiume investimento di € 285.000,00) , Corso Umberto, piazza Marconi, via Roma e via Grazioli (€ 950.000,00)e via Montanara e Curatone con il rifacimento della rete fognaria (€ 350.000,00).

Lungo il "Percorso del Principe" particolare interesse, sia in termini di viabilità che di riassetto del centro storico, riveste l'intervento di riqualificazione di Piazza Martiri con la rettifica dell'intersezione stradale mediante l'inserimento di un incrocio a rotatoria in funzione della riapertura al traffico di Corso della Libertà (€ 580.000,00).

**soggetti coinvolti:** personale settore Lavori Pubblici- Professionisti esterni e società partecipate

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si

tipo spesa: capitale

**obiettivi da raggiungere:** cantierizzazione degli interventi

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			

programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche

centri di costo di riferimento: P029

**responsabile:** C. Mastromarino

<b>programma di mandato: 4 - opere pubbliche</b>	<b>referente politico</b>	<b>G. Benedini</b>
--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 4.2. viabilità, strade e parcheggi**

*Il sistema della viabilità comunale presenta alcuni aspetti irrisolti a cui è necessario fornire delle risposte. Le azioni immediate di devono confrontare con le problematiche della manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio edilizio comunale, riguardante strade, marciapiedi, illuminazione, fognature.*

numero e titolo azione 4.2.1 **Parcheggi**

**azione:** prioritario per l'ufficio tecnico, per risolvere alcune criticità della mobilità urbana e per rispondere alle esigenze dei cittadini, è la progettazione di un sistema di parcheggi.

Sono previsti parcheggi di attestamento, ad ogni ingresso della città, in struttura, sotterranei o multipiano, da realizzarsi con l'istituto finanziario del project financing nell'arco del triennio 2011/2013.

In attesa del completamento dei parcheggi sotterranei- multipiano, si prevede la realizzazione di parcheggi provvisori utilizzando strutture prefabbricate reversibili.

E' stato aggiudicato l'appalto per la realizzazione del "Parco e parcheggio pluripiano di porto Catena", prosegue l'iter per addvenire all'approvazione del progetto definitivo-esecutivo e per la successiva realizzazione dell'intervento.

**soggetti coinvolti:** Settore Lavori Pubblici- Professionisti esterni

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si

tipo spesa: capitale

**obiettivi da raggiungere:** dotare il centro cittadino di un sistema di parcheggi di attestamento

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		

programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche

centri di costo di riferimento: P029

**responsabile:** C. Mastromarino

numero e titolo azione 4.2.2 **Infrastrutture e tutela del territorio**

azione:INFRASTRUTTURE

Per risolvere alcuni aspetti irrisolti del sistema di viabilità comunale , quale la mancanza di un efficiente sistema di A26 , il mancato completamento del sistema tangenziale, la presenza di barriere ferroviarie che ostacolano e rendono problematico il traffico interno e di attraversamento della città, l'ufficio tecnico impiegherà nel corso del 2011 parte delle risorse per le indagini e per la redazione di studi di fattibilità necessari per la futura realizzazione con lo strumento del project financing della Tangenziale Ovest- investimento di 60 milioni di euro inserito nell'annualità 2012 del programma triennale di opere pubbliche 2011/2013- e per la modifica del sistema ferroviario,- investimento di 100 milioni di euro inserito nell'annualità 2013 dello strumento di programmazione da realizzare anch'esso con l'istituto del project financing.

**TUTELA AMBIENTE E TERRITORIO**

Nell'ambito della città sono in fase di progettazione piccoli interventi di riqualificazione del verde, in particolare sul patrimonio arboreo, sugli arredi e sui giochi, è inoltre in fase di progettazione la realizzazione del Parco Arcobaleno in località Borgochiesanuova.

Verranno realizzati gli interventi di sistemazione dello Scolo Fortuna tra i Comuni di San Giorgio e Mantova e dell'impianto idroelettrico di porta Mulina (Vasarina).

Nello strumento di programmazione triennale delle opere pubbliche è inserito l'intervento di "Riqualificazione ambientale dei laghi" , progetto ambizioso e di particolare interesse per la collettività , che impegnerà gli uffici tecnici nell'elaborazione di un progetto volto a recuperare e valorizzare le acque e le sponde dei laghi anche in funzione di un percorso turistico che dal lago di Garda conduca a Venezia e viceversa passando dalla nostra città Andes.

soggetti coinvolti:Settore Lavori Pubblici - Ferrovie SPA - CNR di Bologna- ed altri Enti Territoriali interessati dagli interventi

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si

tipo spesa: capitale

**obiettivi da raggiungere:** redazione degli studi di fattibilità necessari per intraprendere la procedura di affidamento con l'istituto del project financing

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			

programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche

centri di costo di riferimento: P030

**responsabile:** C. Mastromarino

<b>programma di mandato: 4 - opere pubbliche</b>	<b>referente politico</b>	<b>G. Benedini</b>
--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 4.3. - edilizia residenziale pubblica, sportiva, scolastica, sociale e cimiteriale**

*Gli interventi si concentreranno soprattutto per il mantenimento delle strutture esistenti, per garantirne la corretta fruibilità e la completa rispondenza alle norme di legge, a partire dalle prescrizioni sulla sicurezza.*

numero e titolo azione 4.3.1 **Interventi nell'edilizia scolastica e pubblica**

**azione: EDILIZIA SCOLASTICA**

E' stato redatto un piano di manutenzione di tutti i plessi scolastici di proprietà comunale con l'individuazione degli interventi da eseguire nel triennio 2011/2013, in particolare per l'annualità 2011 è stato predisposto uno studio di fattibilità che prevede interventi di manutenzione e/o ristrutturazione sulle seguenti scuole: Chaplin , Sacchi Ardigò, Nievo, Campogalliani, Anna frank, Alberti, Pomponazzo, Pacchioni e Tom Sawyer- Don Leoni , pertanto l'ufficio di progettazione sarà impegnato nella redazione delle successive fasi di progettazione per procedere all'affidamento dei relativi lavori

**EDILIZIA PUBBLICA**

In questo settore si completeranno le azioni già avviate- palazzina Erp di 15 alloggi a Colle Aperto- concentrando l'attività principalmente sugli interventi di manutenzione delle strutture esistenti, per garantire la corretta fruibilità e la completa rispondenza alle norme di legge con particolare riguardo alla normativa in materia di sicurezza.

Completata la fase di progettazione del "Centro di promozione sociale di Borgochiesanuova" verrà dato avvio alla fase di aggiudicazione per la realizzazione dell'intervento. Si darà avvio alla progettazione del Polo dei Servizi in cui accorpate tutti gli uffici comunali e della Città dello Sport interventi inseriti nell'annualità 2012.

**soggetti coinvolti:** Settore Lavori Pubblici- Professionisti esterni - Coni e altre federazioni sportive -Regione Lombardia

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si

tipo spesa: capitale

**obiettivi da raggiungere:** adeguare i plessi scolastici di proprietà comunale alle normative vigenti in materia di sicurezza e risparmio energetico ed uniformare gli interventi di ristrutturazione per rendere gli ambienti scolastici più confortevoli e idonei all'attività didattica

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X		

programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della vaibilità ed opere pubbliche

centri di costo di riferimento: P029

**responsabile:** C. Mastromarino

numero e titolo azione 4.3.1 **Interventi in ambito culturale**

**azione:** l'intervento di Recupero valorizzazione e riuso funzionale del complesso monumentale del Palazzo del Podestà" è in fase di gara d'appalto, terminata la valutazione delle offerte pervenute da parte della Commissione di esperti, si procederà all'affidamento dei lavori ed all'immediata apertura del cantiere. Sono stati ottenuti i finanziamenti per il progetto denominato "Le Regge dei Gonzaga", finalizzato a potenziare il polo culturale a sud della città che ha come centri di interesse il Palazzo Te e il Museo di San Sebastiano, si prosegue pertanto con le fasi di progettazione degli interventi di restauro sulla facciata di Palazzo Te e il recupero del "Giardino Segreto".

Si darà inizio alla progettazione dell'intervento di manutenzione straordinaria di Palazzo TE e consolidamento della Torre della Gabbia.

Rilevante per la ricettività della città il progetto di recupero dell'immobile ex G.I.L., in via Solferino da destinare ad ostello della gioventù, il progetto preliminare prevede a livello generale una rifunzionalizzazione del complesso con la suddivisione degli ambienti che presentano dimensioni consistenti in ambienti più piccoli destinati a camere (circa 20 mq) con ipotesi distributive che privilegiano camere da 3/4 posti letto con annesso servizio. Ad integrazione degli spazi notte vengono localizzati locali comuni e di servizio, nel complesso l'ostello prevede un'opportunità di ospitalità di circa 80 posti.

Il progetto preliminare integrato con gli elaborati progettuali necessari per procedere all'aggiudicazione con lo strumento del leasing in costruendo verrà posto a base di gara.

**soggetti coinvolti:** Personale Settore lavori Pubblici e professionisti esterni

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			

programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche

centri di costo di riferimento: P029

**responsabile:** C. Mastromarino

<b>programma di mandato: 4 - opere pubbliche</b>	<b>referente politico</b>	<b>G. Benedini</b>
--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 4.4. - manutenzione del patrimonio**

*Il patrimonio immobiliare del Comune di Mantova è gestito ormai da una decina d'anni con il sistema del global service, l'attuale gestore, individuato con una procedura ad evidenza pubblica, è in scadenza il 31/12/2010, pertanto il Settore Lavori Pubblici sta valutando l'opportunità di intervenire in maniera più puntuale sul patrimonio manutentivo, mantenendo la gestione diretta degli interventi di manutenzione e scorporando i servizi di pulizia, gestione immobiliare degli affitti e di manutenzione del verde pubblico di pertinenza degli edifici. In attesa di definire l'assetto della nuova gestione del patrimonio immobiliare, si provvederà a prorogare il contratto in essere con l'attuale gestore. Continuano intanto gli interventi puntuali sui singoli immobili di proprietà Comunale per garantirne la conservazione e la fruibilità nel tempo.*

numero e titolo azione 4.4.1 **Interventi di manutenzione**

<b>azione:</b> descrizione attività da porre in essere: elaborazione dei progetti di manutenzione e successivi interventi sui singoli immobili.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Personale del Settore Lavori Pubblici e professionisti esterni					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> garantire la conservazione e fruibilità nel tempo del patrimonio immobiliare del Comune di Mantova					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 02 - interventi nel campo della giustizia					
centri di costo di riferimento: P063				<b>responsabile: C. Mastromarino</b>	

numero e titolo azione 4.4.2 **Nuovi interventi**

<b>azione:</b> descrizione attività da porre in essere: il Programma Triennale 2011/2013, elenco annuale 2011, prevede la realizzazione di 2 significativi interventi nel campo della giustizia, in particolare la realizzazione dell'impianto di condizionamento del Tribunale, per un investimento di € 140.000,00 e l'abbattimento di barriere architettoniche sempre nella sede del Tribunale per un investimento di € 110.000,00. Nell'annualità 2012 del suddetto strumento di programmazione è inserito invece l'intervento di realizzazione della Nuova sede Tribunale- Procura per un investimento complessivo di € 15.000.000,00.					
<b>soggetti coinvolti:</b> personale Settore Lavori Pubblici e professionisti esterni.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si			tipo spesa: capitale		
<b>obiettivi da raggiungere:</b> adeguare la sede del Tribunale alla normativa in materia di sicurezza e rendere più confortevoli gli ambienti di lavoro					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 02 - interventi nel campo della giustizia					
centri di costo di riferimento: P063				<b>responsabile: C. Mastromarino</b>	

<b>programma di mandato: 4 - opere pubbliche</b>	<b>referente politico</b>	<b>G. Benedini</b>
--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 4.5. - illuminazione pubblica**

Alla luce della normativa in materia di gestione di servizi pubblici locali, l'Amministrazione ha dato mandato al settore Lavori Pubblici di procedere alla gara per l'affidamento del servizio di illuminazione pubblica, attualmente gestito da Tea sei s.r.l..

numero e titolo azione 4.5.1 **Espletamento procedura evidenza pubblica**

<b>azione:</b> descrizione attività da porre in essere: elaborati tecnici e documenti amministrativi per espletare la procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di illuminazione pubblica					
<b>soggetti coinvolti:</b> Settore lavori Pubblici e professionisti esterni					
subordinata			reperimento risorse aggiuntive: no		
			tipo spesa: corrente		
<b>obiettivi da raggiungere:</b> maggiore economicità nell'erogazione del servizio					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 08 - miglioramento della viabilità ed opere pubbliche					
centri di costo di riferimento: P029				<b>responsabile:</b>	C. Mastromarino

<i>programma di mandato: 5 - urbanistica</i>	<i>referente politico</i>	<i>A. De Togni</i>
----------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 5.1. - programmazione urbanistica e piano di governo del territorio**

*Pianificare e attuare un corretto uso del territorio, con particolare riferimento ad aspetti energetici, recupero abitativo, valorizzazione del patrimonio culturale, valutazione degli impatti ambientali.*

**numero e titolo azione 5.1.1 Stesura e approvazione del nuovo Piano di Governo del Territorio**

**azione:** redazione del piano del Sindaco : a)Documento di Piano,b)Piano dei Servizi, c)Piano delle Regole,d) Procedura di Vas.

**soggetti coinvolti:**Struttura interna all'Ente/consulenze. Partecipazione portatori d'interesse e cittadinanza/Enti previsti dalla Legge Regionale 12/2005

**obiettivi da raggiungere:** elaborazione, adozione e approvazione del nuovo documento di pianificazione territoriale del Comune di Mantova entro i tempi stabiliti dall'amministrazione. che permetterà di definire la via per un corretto uso del territorio.

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X			

programma relazione previsionale e programmatica: 09 - tutela dell'ambiente e del territorio

centri di costo di riferimento: P065 **responsabile:** G. Trevisani

<b>programma di mandato: 5 - urbanistica</b>	<b>referente politico</b>	<b>A. De Togni</b>
----------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 5.2. - riqualificazione urbana e ambientale**

*Promuovere la ricerca di nuove forme di produzione industriale a basso impatto ambientale, di innovazioni tecnologiche, di infrastrutture logistiche per la crescita e la salute. Garantire una relazione virtuosa tra ambiente naturale e attività umane attraverso interventi mirati di riqualificazione ambientale, recupero abitativo e valorizzazione del patrimonio culturale.*

numero e titolo azione 5.2.1 **Sistema qualità ambiente**

**azione:** mantenimento e potenziamento del Sistema Gestione Qualità e Ambiente del Comune di Mantova. Mappare e monitorare tutte le fonti inquinanti presenti sul territorio comunale conseguenti alle attività industriali, alla produzione di energia e al traffico veicolare. Potenziamento del ruolo del verde urbano. Incentivi per la riqualificazione del centro storico e delle periferie.

**soggetti coinvolti:** Struttura dell'Ente / Associazioni di categoria

**obiettivi da raggiungere:** garantire e incrementare il presidio degli aspetti ambientali dell'attività dell'Ente attraverso la componente ambientale del Sistema di Gestione già in uso.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 09 - tutela dell'ambiente e del territorio

centri di costo di riferimento: P065; P066

**responsabile:**

G. Trevisani

numero e titolo azione 5.2.2.

**Polo Chimico**

**azione:** Riqualificazione del Polo Chimico e dei laghi di Mantova

**soggetti coinvolti:** Struttura/ Industrie

**obiettivi da raggiungere:** fermare l'inquinamento nell'area interessata attraverso l'individuazione di responsabilità, risorse e soluzioni.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 09 - tutela dell'ambiente e del territorio

centri di costo di riferimento: P065; P066

**responsabile:**

G. Trevisani

<b>programma di mandato: 6 - pubblica istruzione e politiche della casa</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Cavarocchi</b>
-----------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 6.1. pubblica istruzione**

Razionalizzare la rete dei servizi educativi e scolastici aumentando la disponibilità di posti negli asili nido e nelle scuole dell'infanzia, consolidando le scuole primarie di quartiere, offrendo ulteriori servizi pomeridiani a supporto delle famiglie.

numero e titolo azione 6.1.1 **Incremento posti servizi educativi**

<b>azione:</b> incrementare i posti disponibili nei servizi educativi e scolastici per mezzo di convenzioni con servizi autorizzati privati e attraverso la revisione dei criteri di accesso ai servizi.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Dirigenze scolastiche statali e autonome cittadine, Piano di Zona, gestori di asili nido privati.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				<b>importo</b>	200.000,00
				<b>tipo spesa (corrente o capitale):</b>	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> piena e razionale fruizione delle strutture esistenti, riqualificazione dei plessi scolastici, soddisfacimento dei bisogni delle famiglie.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P014, P015, P016				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

numero e titolo azione 6.1.2 **Scuole primarie**

<b>azione (descrizione attività da porre in essere):</b> mantenimento/qualificazione delle scuole primarie di quartiere, valutazione di interventi per la realizzazione di nuove strutture o ampliamento di quelle esistenti.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Uffici Scolastici Regionale e Provinciale, Dirigenze scolastiche statali e autonome cittadine, Piano di Zona					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si					
				<b>tipo spesa (corrente o capitale):</b>	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> piena e razionale fruizione delle strutture esistenti, riqualificazione dei plessi scolastici, soddisfacimento dei bisogni delle famiglie.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P014, P015, P020,				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

numero e titolo azione 6.1.3 **Integrazione dei servizi**

<b>azione:</b> monitoraggio e implementazione dei servizi, in particolar modo quelli pomeridiani e quelli funzionanti durante il periodo estivo, ad integrazione della normale offerta scolastica.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Dirigenze scolastiche statali e autonome cittadine, Piano di Zona, associazioni, onlus, cooperative sociali.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	500.000,00
				tipo spesa (corrente o capitale):	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> soddisfacimento dei bisogni delle famiglie.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P014, P015, P016, P019, P020, P024				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

<b>programma di mandato: 6 - pubblica istruzione e politiche della casa</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Cavarocchi</b>
-----------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 6.2 - politiche educative, formative e per l'infanzia**

**descrizione sintetica linea programma:** promozione del benessere scolastico attraverso: attività di accoglienza dei ragazzi di diversa cultura; progetti di rete di prima alfabetizzazione; progetti per l'educazione ambientale, scientifica, alimentare e artistica; favorire inoltre la formazione, l'accesso al sapere e l'educazione continua, non solo dell'infanzia ma anche degli insegnanti.

numero e titolo azione 6.2.1 **Progetti intercultura**

<b>azione:</b> progetti per l'intercultura e la prevenzione del disagio in collaborazione con le Dirigenze scolastiche e il Piano di Zona.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Uffici Scolastici Regionale e Provinciale, Dirigenze scolastiche statali e autonome cittadine, ASL provinciale, Piano di Zona.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	250.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> efficace integrazione dei bambini di altre culture e nazionalità.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P026, P027				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

numero e titolo azione 6.2.2 **Progetti educativi**

<b>azione (descrizione attività da porre in essere):</b> progetti di educazione ambientale e scientifica in collaborazione con enti e associazioni del territorio (MASTeR, LabterCREA, Associazione per l'Insegnamento della Fisica e altri); progetti di educazione alimentare e motoria (Gicosport; attività formative in collaborazione con ASL e ditta concessionaria del servizio ristorazione, per alunni 3-14 anni); progetti di educazione artistica (percorsi formativi di educazione teatrale, musicale, all'ascolto, attività laboratoriali, partecipazione a spettacoli).					
<b>soggetti coinvolti:</b> Uffici Scolastici Provinciale, Dirigenze scolastiche statali e autonome cittadine, ASL provinciale, Piano di Zona, Enti e Associazioni varie.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	500.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> ampliamento delle proposte formative scolastiche negli ambiti scientifico, alimentare, ambientale e artistico.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 04 - interventi nel campo dell'istruzione pubblica					
centri di costo di riferimento: P026				<b>responsabile:</b>	L. Rodella

<b>programma di mandato: 6 - pubblica istruzione e politiche della casa</b>	<b>referente politico</b>	<b>M. Cavarocchi</b>
-----------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 6.3- biblioteche**

descrizione sintetica linea programma: modernizzazione e sviluppo integrato di una rete di relazioni e rapporti con il sistema delle biblioteche e degli archivi della Regione; ripresa delle attività e dei servizi presso la storica Biblioteca Teresiana e valorizzazione del suo prezioso patrimonio bibliografico e documentario; potenziamento della fruizione scientifica del patrimonio storico-documentale attraverso l'introduzione di tecnologie e software innovativi, anche a fini amministrativi; valorizzazione delle biblioteche di quartiere quali luoghi di aggregazione e integrazione.

numero e titolo azione 6.3.1 **"La biblioteca digitale di Mantova" summa delle biblioteche della città**

**azione:** 1) digitalizzazione, indicizzazione e pubblicazione sul web del catalogo bibliografico a schede antico della Biblioteca Teresiana; 2) pubblicazione sul web dei periodici storici mantovani editati fino al XIX secolo; 3) digitalizzazione, indicizzazione e pubblicazione sul web degli Archivi fotografici della Fototeca del Baratta; 4) indicizzazione e pubblicazione sul web dei manoscritti del fondo ebraico; 5) digitalizzazione, indicizzazione e pubblicazione sul web della cartografia storica mantovana posseduta dalla Biblioteca Teresiana.

**soggetti coinvolti:** Comune di Mantova; Fondazione CARIVERONA; Fondazione BAM; Provincia di Mantova; Regione Lombardia; Comunità Ebraica; Accademia Nazionale Virgiliana.

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si	importo: 180.000,00
------------------------------------------------	---------------------

tipo spesa: corrente e capitale:	corr/capitale
----------------------------------	---------------

**obiettivi da raggiungere:** 1) consultabilità via web al catalogo bibliografico completo dei volumi a stampa delle biblioteche di Mantova (Teresiana e Baratta); 2) facilitazione dell'accesso al patrimonio documentario della città pubblicato su internet; 2) valorizzazione di particolari nuclei o raccolte di documenti storici mantovani.

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x

programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale

centri di costo di riferimento: P053 - servizio biblioteche	<b>responsabile:</b>	I. Pagliari
-------------------------------------------------------------	----------------------	-------------

numero e titolo azione 6.3.2 **Biblioteca Teresiana: conservare e valorizzare il patrimonio antico**

<b>azione:</b> 1) conclusione dell'Accordo di Programma e riapertura della biblioteca Teresiana; 2) attività di tutela, conservazione e valorizzazione del fondo antico, raro e di pregio della Biblioteca; 3) realizzazione di strumenti digitali o a stampa per la migliore e consultazione del patrimonio antico.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 140.000,00	
			tipo spesa: corrente e capitale:		corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> 1) far riappropriare la città della biblioteca Teresiana; 2) favorire lo studio, la conoscenza e la fruizione a tutti i cittadini dei fondi storici e antichi della biblioteca Teresiana; 3) conservare la memoria della storia e dell'identità culturale della città e del territorio; 4) ripresa delle attività culturali proposte dall'Istituzione.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P053 - servizio biblioteche				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 6.3.3 **Biblioteca Baratta: promuovere l'uso sociale della biblioteca pubblica**

<b>azione:</b> 1) costante aggiornamento delle collezioni documentarie della biblioteca pubblica anche mediante l'introduzione della lettura su supporto digitale; 2) programmazione e realizzazione di iniziative culturali rivolte alle diverse fasce di utenti reali e potenziali.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Comune di Mantova; Regione Lombardia; Altri enti pubblici e privati					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 100.000,00	
			tipo spesa: corrente e capitale:		corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> 1) incrementare l'utilizzo della biblioteca pubblica; 2) sostenere la coesione sociale; 3) favorire la lettura e l'accesso alle informazioni culturali a tutti i cittadini.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P053 - SERVIZIO BIBLIOTECHE				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 6.3.4 **Le case della città- Materiali per la storia dell'edilizia urbana**

<b>azione:</b> 1) studio di fattibilità e analisi delle funzionalità di un applicativo software sostitutivo dell'attuale banca data informatica delle pratiche edilizie dal 1916 al 2000; 2) sviluppo dell'applicativo per ottenere un ambiente unico di lavoro e una piattaforma performante facilmente divulgabile e utilizzabile trasversalmente all'interno del Comune e anche raggiungibile dall'esterno della rete comunale. 3) connessione con il SIT (Sistema Informativo Territoriale)					
<b>soggetti coinvolti:</b> Regione Lombardia, Sportello Unico, partner tecnici					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	20.000,00
tipo spesa: corrente o capitale: correnti					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> ampliamento e completamento del progetto di raccordo tra le informazioni storiche in materia edilizia urbana con sistemi di georeferenziazione WebGis ad uso della cittadinanza. Potenziamento del SIT attraverso la connessione e interconnessione di tutte le banche dati del Comune. Realizzazione di uno strumento utile, accessibile on-line, efficace ed efficiente per l'amministrazione, per gli operatori, per i tecnici e gli studiosi.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative e attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P054 - archivio				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

<b>programma di mandato: 6 - pubblica istruzione e politiche della casa</b>	<b>refrente politico</b>	<b>M. Cavarocchi</b>
-----------------------------------------------------------------------------	--------------------------	----------------------

**dettaglio linea di programma: 6.4. - politiche della casa contratti di quartiere**

CONTRATTO DI QUARTIERE II- UN'OCCASIONE PER LUNETTA: Realizzazione di infrastrutture inerenti alla riqualificazione del quartiere. PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA PER ALLOGGI A CANONE SOSTENIBILE: QUARTIERE DI BORGOCHIESANUOVA

numero e titolo azione 6.4.1 **Edifici sportivi**

<b>azione:</b> nel 2011 entrerà in funzione la struttura polisportiva di via Valle d'Aosta					
soggetti coinvolti: personale settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	50.000,00
tipo spesa: corrente o capitale: capitale					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> offrire alla cittadinanza uno spazio in cui praticare allenamenti e gare sportive					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				<b>responsabile:</b>	E. Ghidoni

numero e titolo azione 6.4.2 **Edifici sociali**

<b>azione:</b> saranno avviati nel 2011 i lavori del Nuovo Centro Servizi in viale Lombardia e della Nuova Piazza. Tali interventi modificheranno radicalmente l'assetto urbanistico di via Emilia, via Toscana, piazzale Friuli.					
soggetti coinvolti: personale settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	920.000,00
tipo spesa: corrente o capitale: capitale					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> avranno sede il consultorio dell'ASL, il Centro di Aggregazione Giovanile, la Biblioteca del quartiere e il Portierato Sociale dove ci saranno i servizi di assistenza sociale e di vigilanza.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X			
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				<b>responsabile:</b>	E. Ghidoni

numero e titolo azione 6.4.3 **Nuova piazza**

<b>azione:</b> nuova piazza					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	700.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> dotare il quartiere di un luogo di aggregazione e di mercato					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile:	E. Ghidoni

numero e titolo azione 6.4.4 **Nuove isole ecologiche secondo lotto**

<b>azione:</b> nuove isole ecologiche secondo lotto					
soggetti coinvolti: personale settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	42.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale:	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> dotare il quartiere di idonee zone per la raccolta differenziata					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile:	E. Ghidoni

numero e titolo azione 6.4.5 **Riqualificazione stradale**

<b>azione:</b> riqualificazione della sede stradale di Via Miglioretti e annesso parcheggio					
soggetti coinvolti: personale del settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	186.700,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> messa in sicurezza dei percorsi pedonali degli alunni frequentanti le scuole di diverso grado sistemazione del parcheggio al fine di favorire la sosta delle auto che accompagnano a scuola gli alunni e la sosta per il parco					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile:	E. Ghidoni

numero e titolo azione 6.4.6 **Ciclabili**

<b>azione:</b> completamento di porzione di ciclabile in via Chiesanuova e realizzazione di ciclabile in Via Loria e vie annesse; Riqualificazione di Via Revere					
soggetti coinvolti: personale settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	787.100,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> messa in sicurezza dei percorsi pedonali degli alunni frequentanti le scuole di diverso grado sistemazione del parcheggio al fine di favorire la sosta delle auto che accompagnano a scuola gli alunni e la sosta per il parco					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
		x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile: E. Ghidoni	

numero e titolo azione 6.4.7 **Parco Arcobaleno**

<b>azione:</b> sistemazione e riqualificazione del Parco "Arcobaleno"					
soggetti coinvolti: personale settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	235.400,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> favorire l'aggregazione a livello di quartiere delle residenze ERP					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
		x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile: E. Ghidoni	

numero e titolo azione 6.4.8 **Centro promozione sociale**

<b>azione:</b> realizzazione Centro Promozione sociale a servizio del quartiere					
soggetti coinvolti: personale del settore					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	1.300.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> dotare il quartiere di un centro di promozione sociale alla famiglia					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
		x	x	x	
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P007				responsabile: E. Ghidoni	

<b>programma di mandato: 7 - attività produttive e sviluppo economico</b>	<b>referente politico</b>	<b>F. Freddi</b>
---------------------------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 7.1. commercio**

**descrizione sintetica linea programma** - Predisposizione e revisione degli atti regolamentari disciplinanti le attività produttive. Riorganizzazione di servizi ed uffici, funzioni e procedure in attuazione al Decreto del Presidente della Repubblica N. 159 del 9.7.2010 e N. 160 del 7.9.2010

numero e titolo azione 7.1.1 **Predisposizione e revisione regolamenti - Attuazione decreti e applicazione dei relativi regolamenti**

**azione:** 1) Attività relativa al lavoro di revisione e predisposizione dei regolamenti collegata all'adozione del Piano Generale del Territorio; 2) Studio delle modificazioni introdotte; Predisposizione di atti e procedimenti necessari per l'introduzione e l'applicazione dei regolamenti di cui al DPR 159 del 9.7.2010 e DPR 160 del 7.9.2010

**soggetti coinvolti:** personale del Settore Attività Produttive e Sviluppo Economico, Vigilanza, SOPI e Legale

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** adozione regolamenti - elaborazione di uno studio - predisposizione di un progetto sul nuovo assetto organizzativo - stipula di convenzioni in seguito ai cambiamenti introdotti dalle nuove normative

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 11 - servizi alla città

centri di costo di riferimento: P064 - P073 - P074 - P084

**responsabile:** A. Rosignoli

<b>programma di mandato: 7 - attività produttive e sviluppo economico</b>	<b>referente politico</b>	<b>F. Freddi</b>
---------------------------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 7.2 sportello unico servizi e rapporti con le imprese**

**descrizione sintetica linea programma** - Realizzare, in ottemperanza alle recenti previsioni normative (riforma SUAP) uno strumento informatico come fondamentale punto di accesso per i cittadini e le imprese.

numero e titolo azione 7.2.1 **Rete dei SUAP per la semplificazione amministrativa nei rapporti con le imprese**

**azione: descrizione attività da porre in essere** - 1) incontri preliminari con i partner al fine di individuare le azioni da intraprendere e i contenuti del progetto; 2) analisi; 3) predisposizione progetto; 4) reperimento fondi; 5) individuazione partner tecnologico; 6) realizzazione infrastruttura tecnologica; 7) test; 8) messa in produzione e pubblicazione (prima fase sperimentazione); 9) progettazione e realizzazione idonea campagna di comunicazione; 10) fase di consolidamento procedura.

**soggetti coinvolti:** personale del settore attività produttive e sviluppo economico, Camera di Commercio, Regione Lombardia, Comuni di Curtatone - Porto Mantovano - S. Giorgio di Mantova - Virgilio

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** ricevimento, inoltro, lavorazione on-line di tutte le dichiarazioni/istanze di competenza SUAP

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x

programma relazione previsionale e programmatica: 11 - servizi alla città

centri di costo di riferimento: P064 **responsabile:** A. Rosignoli

<i>programma di mandato: 7 - lavoro e sviluppo economico</i>	<i>referente politico</i>	<i>F. Freddi</i>
--------------------------------------------------------------	---------------------------	------------------

**dettaglio linea di programma: 7.3. - lavoro e sviluppo economico**

**descrizione sintetica linea programma:** sostegno alle Aziende attraverso la realizzazione e completamento del programma di intervento dei Distretti del Commercio

numero e titolo azione 7.3.1 **Interventi a sostegno di opere di manutenzione realizzate da privati - interventi rivolti al miglioramento dell'arredo urbano in un'ottica di riqualificazione della scena urbana**

<b>azione: descrizione attività da porre in essere</b> - espletamento delle procedure relative a erogazione di contributi, raccolta documentazione, rendicontazione del contributo					
<b>soggetti coinvolti:</b> personale del Settore Attività Produttive e sviluppo economico, UNCOM, Camera di Commercio, aziende private, Confesercenti, Associazione Industriali					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	50.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> realizzazione progetto					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 11 - servizi alla città					
centri di costo di riferimento: P074				<b>responsabile:</b>	A. Rosignoli

<b>programma di mandato: 8 - welfare</b>	<b>referente politico</b>	<b>A. De Pietri</b>
------------------------------------------	---------------------------	---------------------

**dettaglio linea di programma: 8.1. - servizi alla persona, alla famiglia, alla comunità**

*Il tema del welfare è al centro delle politiche dei comuni, il nodo delle risorse da investire in questo campo si è spostato dal livello centrale a quello locale. Chi amministra si trova di fronte a nuove necessità, frutto di dinamiche demografiche, sociali ed economiche come l'invecchiamento della popolazione, l'aumento dell'immigrazione e la crisi economica.*

numero e titolo azione 8.1.1 **Realizzazione ludoteche**

<b>azione:</b> realizzazione di un sistema di ludoteche per la città					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	20.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> offrire servizi ricreativi, ludici e del tempo libero a supporto delle famiglie al di fuori del normale tempo trascorso in ambito scolastico					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P059				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

numero e titolo azione 8.1.2. **Centro di promozione sociale**

<b>azione:</b> realizzazione di un centro di promozione sociale					
soggetti coinvolti: associazioni, settori vari della amministrazione					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> coinvolgere in senso attivo le risorse sociali dei quartieri per valorizzare attraverso un punto di riferimento e una sede, le attività delle associazioni, dei volontari e di altre realtà del privato sociale.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P059				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

numero e titolo azione 8.1.2 **Carta Gialla**

<b>azione:</b> "Carta Gialla": documento "salva privacy" e aiuto per servizi ai disabili					
soggetti coinvolti: associazioni, settori vari della amministrazione					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	500,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> la card salvaguarda la privacy della persona disabile e diventa strumento di pari opportunità, perché non evidenzia la patologia di cui la persona è portatrice.					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P060				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

numero e titolo azione 8.1.2 **Carta Regionale dei Servizi**

<b>azione:</b> la Carta Regionale Servizi (CRS)					
soggetti coinvolti: cittadini					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	9.600
				tipo spesa: corrente o capitale:	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> l'opportunità di erogare "titoli validi per l'acquisto di servizi sociali" (voucher sociali) in sostituzione degli aiuti in denaro.					
tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P060				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

<i>programma di mandato: 8 - welfare</i>	<i>referente politico</i>	<i>A. De Pietri</i>
------------------------------------------	---------------------------	---------------------

**dettaglio linea di programma: 8.2. - volontariato, associazionismo e cooperazione sociale**

*Attivare forme di incentivazione al volontariato ed all'associazionismo*

numero e titolo azione 8.2.1 **Progetti sociali**

<b>azione:</b> erogazione di contributi a fronte di progetti sociali a sostegno delle linee politiche e programmatiche dell'amministrazione.					
<b>soggetti coinvolti:</b> associazioni					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	240.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> realizzare progetti per attività di sostegno alla cittadinanza ed alle presone fragili.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x				
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P059				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

<b>programma di mandato: 8 - welfare</b>	<b>referente politico</b>	<b>A. De Pietri</b>
------------------------------------------	---------------------------	---------------------

**dettaglio linea di programma: 8.4. - immigrazione**

La politica sull'immigrazione della nostra città sarà improntata a un approccio bifocale: da un lato l'erogazione di servizi, dall'altro la politica di accoglienza alle persone extracomunitarie.  
Per quanto riguarda l'erogazione dei servizi si dovrà arrivare alla creazione di un unico sportello immigrati, tale da poter mettere in relazione in tempi brevi le varie istituzioni che oggi già operano in tal senso.

numero e titolo azione 8.4.1 **Sportello unico immigrati**

<b>azione:</b> progetto per la creazione di un unico sportello immigrati					
<b>soggetti coinvolti:</b> questura e prefettura					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> offrire un unico sportello rivolto alle persone straniere per poter regolarizzare la loro posizione					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x			
programma relazione previsionale e programmatica: 10 - interventi nel campo dell'assistenza sociale					
centri di costo di riferimento: P060				<b>responsabile:</b> E. Ghidoni	

<b>programma di mandato: 9 - mobilità urbana e protezione civile</b>	<b>referente politico</b>	<b>E. Rose</b>
----------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 9.1. - polizia locale**

descrizione: riassetto del modello organizzativo della Polizia Locale per un più incisivo e capillare controllo del territorio.

numero e titolo azione 9.1.1 **Controllo del territorio**

<b>azione:</b> istituzione nucleo mobile e pattuglie notturne per interventi mirati: sorveglianza parchi e giardini anche in orari serali e notturni, repressione fenomeni di prostituzione e accattonaggio molesto, contrasto fenomeni abusivismo commerciale su aree pubbliche e abusiva occupazione di suolo pubblico, salvaguardia del patrimonio artistico.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Personale Polizia Locale, Associazioni di Volontariato					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no					
obiettivi da raggiungere: garantire una migliore qualità della vita dei cittadini mantovani					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X			
programma relazione previsionale e programmatica: 03 - attività di polizia locale					
centri di costo di riferimento: P035				<b>responsabile:</b>	P. Perantoni

<b>programma di mandato: 9 - mobilità urbana e protezione civile</b>	<b>referente politico</b>	<b>E. Rose</b>
----------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 9.2. - mobilità urbana e trasporto pubblico**

descrizione: miglioramento della sicurezza stradale e della viabilità. Rimodulazione delle attuali linee di TPL

numero e titolo azione 9.2.1 **viabilità e sicurezza stradale e trasporto pubblico**

**azioni:**

- 1) messa in sicurezza di alcuni attraversamenti pedonali;
- 2) ampliamento delle fasce orarie di alcune ZZ.T.L.;
- 3) installazione di pannelli a messaggio variabile;
- 4) rimodulazione delle attuali linee TPL.

**soggetti coinvolti:** Personale della Polizia Locale, TEA, Ditte private e APAM Eserc. SpA

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** 1) Il progetto prevede, previo uno studio dell'incidentalità nel territorio comunale, la messa in sicurezza di alcuni attraversamenti pedonali mediante anche l'installazione di impianti semaforici a chiamata. E' prevista la progettazione di soluzioni che garantiscano una maggiore sicurezza per i pedoni che attraversano la carreggiata di alcune vie cittadine ritenute pericolose. Tale progettazione terrà conto anche dell'analisi sulla incidentalità nel territorio comunale effettuata dalla Polizia Locale;

2) L'obiettivo è quello di rendere la città più fruibile ed accessibile ai residenti proponendo l'ampliamento delle fasce orarie di accesso alle zone a traffico limitato, previa analisi dei flussi di traffico all'interno delle stesse;

3) I cosiddetti pannelli a messaggio variabile consentono di fornire, mediante messaggi pittografici e/o alfanumerici, all'utente della strada informazioni strategiche in tempo reale finalizzate alla regolazione del traffico urbano ed extraurbano;

4) Stipula del nuovo contratto di servizio e ottimizzazione delle linee del Trasporto Pubblico Locale con l'integrazione con il Trasporto Pubblico Interurbano a beneficio del costo del servizio stesso e dell'utenza.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X		

programma relazione previsionale e programmatica: 13 - trasporto pubblico e mobilità

centri di costo di riferimento: P032 - P037	<b>responsabile:</b>	P. Perantoni
---------------------------------------------	----------------------	--------------

<b>programma di mandato: 9 - mobilità urbana e protezione civile</b>	<b>referente politico</b>	<b>E. Rose</b>
----------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 9.3. - protezione civile**

*Il quadro normativo che definisce i compiti, le funzioni e gli scopi propri della protezione civile è complesso; la legge 225/92 individua un sistema coordinato di competenze al quale concorrono, oltre agli organi istituzionali, le associazioni di volontariato.*

numero e titolo azione 9.3.1 **Potenziare le attività della protezione civile**

<b>azioni:</b>					
1) l'obiettivo è quello di implementare gli strumenti di comunicazione per divulgare alla popolazione i comportamenti da mantenere nel caso in cui si verificassero eventi calamitosi,					
2) individuazione di una sede unica sul territorio comunale in cui convogliare tutte le Associazioni di Protezione Civile con lo scopo di realizzare un nucleo omogeneo, compatto ed organizzato, da coordinare in modo efficace ed efficiente in caso di emergenza e collegato anche con la Centrale Operativa della Polizia Locale;					
3) contribuire al potenziamento dei mezzi e delle attrezzature delle Associazioni di Volontariato;					
4) predisposizione di esercitazioni/simulazioni di protezione civile con l'obiettivo di verificare l'efficacia del Piano Comunale di Protezione Civile e renderlo il più efficiente possibile;					
5) mantenere costantemente aggiornato il Piano Comunale di Protezione Civile.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Personale Polizia Locale, Prefettura e Associazioni di Protezione Civile					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	20.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> tutela insediamenti ed ambiente da danni provocati da incidenti industriali o da calamità naturali					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 03 - attività di polizia locale					
centri di costo di riferimento: P034				<b>responsabile:</b>	P. Perantoni

<b>programma di mandato: 10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio</b>	<b>referente politico</b>	<b>R. Irpo</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 10.1. - comunicazione istituzionale e trasparenza**

*promuovere e sviluppare la città nelle sue diverse declinazioni, per tutti gli aspetti economici, territoriali, turistici, culturali, imprenditoriali, della sicurezza urbana, dell'assistenza alle persone in condizioni di fragilità sociale*

numero e titolo azione 10.1.1 **Sistema Informativo Territoriale**

<b>azione:</b> potenziamento e sviluppo del Sistema Informativo Territoriale					
<b>soggetti coinvolti:</b> gestore del Sistema Informativo Comunale, Dirigenti e Settore PST					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	130.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> raggiungere un maggiore controllo dei processi decisionali; assicurare ai cittadini con maggiore trasparenza e una maggiore quantità di informazioni					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P091 - Gestione Informatizzazione				<b>responsabile:</b>	E. Piva/G. Trevisani

numero e titolo azione 10.1.2 **Nuovo sistema di comunicazione**

<b>azione:</b> Implementazione di un nuovo sistema di comunicazione interna ed esterna basata su tecnologie integrate di tipo audio e video					
<b>soggetti coinvolti:</b> gestore del Sistema Informativo Comunale, i dipendenti coinvolti nei processi di erogazione dei servizi, Dirigenti e Settore R.U.O.I.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	60.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> raggiungere un maggiore controllo dei processi decisionali; assicurare ai cittadini una maggiore trasparenza e una maggiore quantità di informazioni					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
			x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P091 - Gestione Informatizzazione				<b>responsabile:</b>	E. Piva/A. Sposito

<b>programma di mandato: 10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio</b>	<b>referente politico</b>	<b>R. Irpo</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 10.2. - informatizzazione**

Ammodernamento dei sistemi informativi ed informatici in uso presso il Comune di Mantova

numero e titolo azione 10.2.1 **Gestione Elettronica Documentale**

<b>azione:</b> completamento del progetto di Gestione Elettronica Documentale					
<b>soggetti coinvolti:</b> gestore del Sistema Informativo Comunale, i dipendenti coinvolti nei processi di erogazione dei servizi, Dirigenti e Settore R.U.O.I.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: no				importo	130.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> assicurare la tracciabilità e la consultabilità esterna dello stato delle procedure amministrative, semplificare la comunicazione in ingresso ed in uscita (Posta Elettronica Certificata e Fax Management Server).					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P091 - Gestione Informatizzazione				<b>responsabile:</b>	E. Piva

numero e titolo azione 10.2.2 **Miglioramento infrastrutture tecnologiche**

<b>azione:</b> Miglioramento delle infrastrutture tecnologiche -Sicurezza Urbana - Servizi Sociali - Promozione Turistica - Gestione delle aree verdi - Archivio storico - Pubblica istruzione					
<b>soggetti coinvolti:</b> gestore del Sistema Informativo Comunale, i dipendenti coinvolti nei processi di erogazione dei servizi di loro competenza, Dirigenti e Settore R.U.O.I.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	200.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	capitale
<b>obiettivi da raggiungere:</b> potenziamento dei controlli sulla mobilità nel territorio, sui fenomeni malavitosi e di degrado ambientale; completamento della raccolta dati sull'epidemiologia nel territorio comunale; Sviluppo di un portale di promozione della città con strumenti di reperimento di informazioni sulla ospitalità; ampliamento della copertura Wi-Fi; Gestione delle aree verdi attraverso banche dati del Sistema Informativo Territoriale; Raccordo tra le informazioni storiche sulla città presenti negli archivi comunali, con sistemi di georeferenziazione WebGis ad uso della cittadinanza; raccordo tra le informazioni storiche sulla città presenti negli archivi comunali, con sistemi di georeferenziazione WebGis ad uso della cittadinanza; unificazione del servizio di iscrizione per le scuole comunali e per quelle statali.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x	x	x
programma relazione previsionale e programmatica: 17 - gestione risorse umane					
centri di costo di riferimento: P091 - Gestione Informatizzazione				<b>responsabile:</b>	E. Piva

<b>programma di mandato: 10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio</b>	<b>referente politico</b>	<b>R. Irpo</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 10.4. - demanio e patrimonio**

*Individuare e implementare metodologie e strumenti per una gestione più oculata e una valorizzazione del Patrimonio Comunale. Applicazione del federalismo demaniale.*

numero e titolo azione 10.4.1 **Regolamento comunale sulle concessioni**

<b>azione:</b> Stesura e adozione di un regolamento comunale sulle concessioni					
<b>soggetti coinvolti:</b> Struttura interna all'Ente					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> riordino dei criteri di gestione delle concessioni a favore di terzi di immobili di proprietà comunale e, attraverso la cooperazione di tutti gli assessorati interessati, delle concessioni di suolo pubblico.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X				
programma relazione previsionale e programmatica: 15 - gestione risorse patrimoniali					
centri di costo di riferimento: P004; P009				<b>responsabile:</b>	G. Trevisani

numero e titolo azione 10.4.2 **Banche dati**

<b>azione:</b> Unione delle banche dati esistenti, cartografia, applicazione software.					
<b>soggetti coinvolti:</b> struttura dell'Ente/ Asitech					
<b>obiettivi da raggiungere:</b> monitorare costantemente l'iter di attuazione a livello nazionale e locale della politica di federalismo demaniale, introducendone gli strumenti nella gestione del Patrimonio Comunale nel rispetto di finalità ed esigenze di bilancio. Realizzazione dell'Anagrafe Immobiliare comunale, che prevede, attraverso l'uso di un software la gestione dell'intero patrimonio comunale, la catalogazione di tutti gli immobili comunali non solo dal punto di vista catastale, ma collocati sul territorio stimati con il valore di mercato con l'indicazione delle spese per la loro conduzione o manutenzione etc.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X			
programma relazione previsionale e programmatica: 15 - gestione risorse patrimoniali					
centri di costo di riferimento: P004; P009				<b>responsabile:</b>	G. Trevisani

<b>programma di mandato: 10 - informatizzazione e innovazione amministrativa, tributi, demanio e patrimonio</b>	<b>referente politico</b>	<b>R. Irpo</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

**dettaglio linea di programma: 10.5. - tributi**

*Gestire le entrate tributarie, l'ICI in particolare, in modo equo attraverso il recupero dell'evasione fiscale così da incrementare le risorse disponibili.*

numero e titolo azione 10.5.1 **Attività di accertamento ICI su fabbricati, terreni ed aree fabbricabili, con particolare attenzione alla verifica degli edifici rurali e dei fabbricati non iscritti in catasto.**

**azione:** l'attività di accertamento ICI relativa ai fabbricati, ai terreni e alle aree fabbricabili consiste nel controllo, tramite l'incrocio delle banche dati disponibili: dei versamenti, delle dichiarazioni, della situazione catastale, della destinazione urbanistica, del valore venale e di tutti gli altri elementi che incidono sulla determinazione dell'imposta. Inoltre, per quanto riguarda i particolari filoni di indagine individuati per il 2011 si procederà al censimento sull'intero territorio comunale dei fabbricati che risultano ancora iscritti al catasto dei terreni come "fabbricati rurali" e alla successiva verifica dei requisiti per il riconoscimento della ruralità; per i fabbricati non iscritti in catasto il controllo partirà invece dai cespiti presenti negli elenchi forniti dall'Agenzia del Territorio.

**soggetti coinvolti:** personale del servizio tributi.

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** controllo di circa 1.000 unità immobiliari tra fabbricati rurali e fabbricati non iscritti in catasto.

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X				

programma relazione previsionale e programmatica: 16 - gestione entrate tributarie

centri di costo di riferimento: P003 **responsabile:** M. Malacarne

numero e titolo azione 10.5.2 **Collaborazione con l'Agenzia delle Entrate nella lotta all'evasione dei tributi erariali**

**azione:** l'attività consiste sostanzialmente nel fornire all'Agenzia delle Entrate, attraverso la trasmissione di "segnalazioni qualificate", dati e notizie utili alla conoscenza del territorio desunti dalle banche-dati comunali. A tal scopo il Comune, previa stipula di apposita convenzione con l'Agenzia delle Entrate, dovrà costituire e organizzare un gruppo di lavoro intersettoriale. Il Comune percepirà il 33% delle somme relative a tributi statali riscosse a titolo definitivo, nel caso in cui dalle segnalazioni qualificate inviate all'Agenzia scaturissero accertamenti con esito positivo.

**soggetti coinvolti:** personale del servizio tributi e Agenzia delle Entrate. L'attività prevede il coinvolgimento di altri settori comunali (Sportello Unico, Urbanistica ecc.).

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** reperimento di nuove risorse

tempi di realizzazione	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 16 - gestione entrate tributarie

centri di costo di riferimento: P003 **responsabile:** M. Malacarne

numero e titolo azione 10.05.03 **Attivazione delle funzioni conseguenti all'attuazione del Federalismo Fiscale**

**azione:** l'attività consiste nella progressiva organizzazione dell'operatività dell'ufficio in attuazione delle norme relative alle nuove imposte mobiliari e immobiliari che il legislatore andrà ad istituire.

**soggetti coinvolti:** personale del servizio tributi

subordinata reperimento risorse aggiuntive: no

**obiettivi da raggiungere:** adeguamento alle emanande disposizioni normative in materia di federalismo fiscale

<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X

programma relazione previsionale e programmatica: 16 - gestione entrate tributarie

centri di costo di riferimento: P003

**responsabile:** M. Malacarne

**programma di mandato: 11 - turismo****referente  
politico****V. Chizzini****dettaglio linea di programma: 11.1 - turismo**

*descrizione sintetica linea programma: valorizzazione del territorio attraverso attività di rivitalizzazione del centro storico. Promozione del patrimonio storico architettonico e delle produzioni di eccellenza. Rapporti di collaborazione con i poli turistici delle aree turistiche limitrofe. Riattivazione e attivazione di protocolli d'intesa in campo turistico e culturale con alcune città italiane. Valorizzazione dei punti di forza del territorio mantovano attraverso il potenziamento dell'offerta per turismo culturale legato ai grandi eventi, del turismo religioso, enogastronomico, sportivo e naturalistico. Potenziamento della comunicazione turistica del territorio*

numero e titolo azione 11.1.1 **Creazione di cartellone di eventi di animazione del centro storico**

<b>azione:</b> 1) attivazione e supporto alla realizzazione di eventi di animazione del centro storico					
<b>soggetti coinvolti:</b> enti, associazioni culturali e turistiche, associazioni di categoria					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 200.000,00	
				tipo spesa: corrente e capitale: corrente	
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 11.1.2 **Eventi e strumenti di promozione del patrimonio culturale e turistico**

<b>azione:</b> 1) partecipazione a fiere nazionali e internazionali del turismo 2) Candidatura di Mantova come sede della Borsa del turismo delle 100 città d'arte per il 2012; 3) Realizzazione di strumenti integrati per potenziare l'offerta di servizi turistici (es. card, biglietto unico)					
<b>soggetti coinvolti:</b> Provincia di Mantova, CCIAA di Mantova, Regione, ENIT, Consorzi turistici, Associazione Siti Italiani Unesco					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 200.000,00	
				tipo spesa: corrente e capitale: corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> ampliare la conoscenza di Mantova e del suo patrimonio per aumentare il flusso turistico verso la città					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 11.1.3 **Rete di relazioni e sviluppo di progetti con i poli turistici delle zone limitrofe**

<b>azione:</b> Mantova/Verona card, studio di fattibilità per ampliamento dei servizi di collegamento da e per Aeroporto Catullo, approfondimento analisi destinazioni finali dei passeggeri in arrivo al Catullo e di nuova attivazione. Cartarte asse turistico Verona, Mantova, Cremona, Parma e La Spezia. Potenziamento informazione turistica presso Aeroporti e stazioni.						
<b>soggetti coinvolti:</b> Provincia di Mantova, CCIAA di Mantova, operatori turistici pubblici e privati, altri Comuni.						
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si			importo		200.000,00	
			tipo spesa: corrente o capitale:		corrente	
<b>tempi di realizzazione</b>		2011	2012	2013	2014	2015
		X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico						
centri di costo di riferimento: P058				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari	

numero e titolo azione 11.1.4 **Protocolli d'intesa in campo turistico e culturale**

<b>azione:</b> 1 )riattivazione protocollo d'intesa già attivati con alcune città italiane e sottoscrizione di nuovo protocollo con Bressanone, 2) reazione asse turistico Mantova/Verona/Venezia/Brennero, 3) studio di fattibilità per accordi turistici con Milano, Firenze, Siena.						
<b>soggetti coinvolti:</b> Enti locali, territoriali e nazionali						
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si			importo:		60.000,00	
			tipo spesa: corrente o capitale:		corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> migliorare la promozione reciproca delle città legate da protocollo d'intesa per un reciproco aumento del flusso turistico						
<b>tempi di realizzazione</b>		2011	2012	2013	2014	2015
		X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico						
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari	

numero e titolo azione 11.1.5 **Presenza sul mercato estero**

<b>azione:</b> attivazione di collaborazioni per apertura punti di presenza in Europa, Estremo Oriente e Sud America attraverso accordi con Enit, Anci e soggetti istituzionali e privati						
<b>soggetti coinvolti:</b> Provincia di Mantova, Regione Lombardia, Camera di Commercio, tour operator locali, nazionali e internazionali, associazioni di produttori, operatori privati, consorzi turistici						
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 200.000,00		
			tipo spesa: corrente o capitale:		corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> migliorare il sistema di la promozione della città per aumento del flusso turistico						
<b>tempi di realizzazione</b>		2011	2012	2013	2014	2015
			X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico						
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari		

numero e titolo azione 11.1.6 **Comunicazione turistica**

<b>azione:</b> sviluppo della comunicazione turistica della città e del marchio Unesco attraverso la realizzazione di materiali promozionali. Rapporti con la stampa locale. Sviluppo del piano di comunicazione turistico attraverso interventi rivolti alla stampa nazionale e internazionale, riviste di settore, periodici, stampa trade, TV e radio, portali e riviste on line. Educational tour per giornalisti e tour operator.						
<b>soggetti coinvolti:</b> Media, tour operator.						
subordinata reperimento risorse aggiuntive:si				importo: 150.000,00		
			tipo spesa: corrente o capitale:		corrente	
<b>obiettivi da raggiungere:</b> far conoscere Mantova e il suo patrimonio a livello mondiale e la sua immediata individuazione come città d'Arte e di cultura						
<b>tempi di realizzazione</b>		2011	2012	2013	2014	2015
		X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico						
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari		

<b>programma di mandato: 11 - turismo</b>	<b>referente politico</b>	<b>V. Chizzini</b>
-------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 11.2 - valorizzazione e promozione dell'accoglienza**

*descrizione sintetica linea programma: individuare azioni sinergiche in collaborazione con i soggetti del territorio attivi nel campo dell'accoglienza e informazione turistica e dell'incoming turistico nazionale ed internazionale.*

**numero e titolo azione 11.2.1 Formazione degli operatori pubblici e privati in campo turistico**

<b>azione:</b> collaborazione nell'ambito del piano d'azione sullo sviluppo delle eccellenze del capitale umano (Lombardia Eccellente). Riconoscimento delle nuove figure professionali (steward urbani).					
<b>soggetti coinvolti:</b> Provincia di Mantova, Associazioni di categoria, Camera di Commercio, Regione Lombardia, Associazioni sindacali, Università, Enti locali del territorio provinciale					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 50.000,00	
				tipo spesa corrente o capitale: corrente	
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

**numero e titolo azione 11.2.2 Laboratori di progettazione partecipata**

<b>azione:</b> attivazione di tavoli di confronto pubblico-privato per condivisione, interventi e progetti di marketing urbano (totem informativi, segnaletica, ztl e bike sharing).					
<b>soggetti coinvolti:</b> enti locali, associazioni di categoria					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo: 100.000,00	
				tipo spesa: corrente o capitale: corrente	
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b> I. Pagliari	

numero e titolo azione 11.2.3 **Rete dei punti informativi della città**

<b>azione:</b> potenziamento di Infopoint esistenti. Apertura nuovi Infopoint in città.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Provincia di Mantova, Camera di Commercio, Parco del Mincio, Trenitalia, Centostazioni, Operatori privati, Aeroporto Catullo					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	200.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

numero e titolo azione 11.2.4 **nuove strutture e azioni per il turismo giovanile**

<b>azione:</b> definizione di interventi per favorire il turismo giovanile e l'accoglienza dei giovani. Realizzazione di aree attrezzate per camper, campeggio e ostello					
<b>soggetti coinvolti:</b> Regione, Ministero, Provincia e Camera di Commercio, associazioni di categoria					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	20.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
obiettivi da raggiungere: agganciare e fidelizzare a Mantova il pubblico giovanile e intercettare quello potenziale					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X			
programma relazione previsionale e programmatica: 07 - valorizzazione della città in campo turistico					
centri di costo di riferimento: P058 - turismo				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

<b>programma di mandato: 12 - sport e promozione della città</b>	<b>referente politico</b>	<b>E. Tonghini</b>
------------------------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 12.1. - politiche e promozione dello sport**

**descrizione sintetica linea programma:** Eventi di grande interesse sia nazionale che internazionale che diffondano la conoscenza delle realtà delle varie attività sportive con promozione dell'immagine della città e in modo particolare dell'attività sportiva giovanile, con attenzione anche alla fascia di cittadini della terza età. Sviluppare inoltre una concreta collaborazione coordinata tra le varie realtà sportive/associative e di enti pubblici correlati allo sport, al fine di creare occasione di partecipazione sportiva a tutti i livelli.

numero e titolo azione 12.1.1 **Candidature nazionali ed internazionali a livello di eccellenza sportiva**

<b>azione:</b> candidatura di Mantova al Giro d'Italia - Candidatura Nazionale Calcio Under 20 - Trofeo Internazionale di Canoa - Arrampicata Sportiva Metropolitana - Collaborazione Organizzazione probabili Campionati Europei Canottaggio - World League Volley - Mondiali Motocross					
<b>soggetti coinvolti:</b> Amm.ne Prov.le, Regione Lombardia, CONI, FEDERAZIONI SPORTIVE Calcio, Ciclismo, Canoa Kajak, Pallavolo, Canottaggio, Moto, organi di stampa e TV					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	750.000,00
				tipo spesa (corrente o capitale):	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> tramite i grandi eventi Sportivi si valorizza la Città di Mantova oltre che dal punto di vista turistico e culturale					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 06 - promozione e diffusione delle attività sportive					
centri di costo di riferimento: P047 - attività e promozione sportiva				<b>responsabile:</b>	A. Rosignoli

numero e titolo azione 12.1.2 **Promozione delle varie attività sportive a livello locale**

<b>azione:</b> promozione delle varie attività sportive a livello locale con iniziative rivolte ai cittadini di ogni età con attenzione sia alla pratica sportiva ricreativa che agonistica e con il sostegno alle varie Associazioni sportive locali. Sviluppo di una concreta collaborazione coordinata tra le varie realtà sportive/associative e di enti pubblici correlati allo sport, al fine di creare un'occasione di partecipazione sportiva a tutti i livelli. Organizzazione della Minciomarcia e della Maratonina, Mantova per lo Sport ed eventi minori ma di promozione sportiva delle varie discipline.					
<b>soggetti coinvolti:</b> Amm.ne Prov.le, CONI, Federazioni Sportive, Associazioni Sportive locali, Organi di stampa e media locali.					
subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	400.000,00
				tipo spesa (corrente o capitale):	corrente
<b>obiettivi da raggiungere:</b> Promozione e sostegno alle varie Associazioni sportive locali per la creazione di una partecipazione fattiva dei cittadini alla pratica sportiva con una educazione sportiva rivolta in modo particolare al fair play.					
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	X	X	X	X	X
programma relazione previsionale e programmatica: 06 - promozione e diffusione delle attività sportive					
centri di costo di riferimento: P047 - attività e promozione sportiva				<b>responsabile:</b>	A. Rosignoli

<b>programma di mandato: 12 - sport e promozione della città</b>	<b>referente politico</b>	<b>E. Tonghini</b>
------------------------------------------------------------------	---------------------------	--------------------

**dettaglio linea di programma: 12.2. - marketing e promozione della città**

*Eventi di grande risonanza nazionale e internazionale che diffondano il "Sistema Mantova" e il suo patrimonio di eccellenze culturali, paesaggistiche, artistiche, ambientali ed enogastronomiche, insiguito del riconoscimento di Patrimonio Mondiale dell'Umanità dell'Unesco. Studio di un piano di comunicazione e di un brand unico che veicoli il nome Mantova attraverso gli eventi di promozione.*

**numero e titolo azione 12.2.1 Candidature nazionali ed internazionali per grandi eventi**

**azione:** candidatura campionato nazionale delle mongolfiere; candidatura festival del cinema e televisione sportiva, commemorazione decennale 11 settembre, educazionali con giornalisti televisivi e delle più importanti testate di settore; valorizzazione patrimonio ebraico mantovano; realizzazione arrampicata metropolitana; collaborazione e ospitalità grandi produzioni televisive e/o cinematografiche; iniziative di continuità con il grande evento televisivo "Rigoletto a Mantova" sul tema dell'opera lirica e dei suoi personaggi, candidatura giro d'Italia, premi televisivi RAI.

**soggetti coinvolti:** Consorzio Terre Matildiche, Comunità Ebraica Mantovana, CIO, Coni, Ministero, Provincia di Mantova, Regione Lombardia, Rai, Mediaset

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo:	780.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale:	corrente
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P075				<b>responsabile:</b>	A. Rosignoli

**numero e titolo azione 12.2.2 Piano di comunicazione**

**azione:** studio di un piano di comunicazione e di un brand unico che veicoli il Sistema Mantova e l'immagine di Mantova attraverso gli eventi di promozione

**soggetti coinvolti:** agenzia di comunicazione, Asitech

subordinata reperimento risorse aggiuntive: si				importo	150.000,00
				tipo spesa: corrente o capitale	corrente
<b>tempi di realizzazione</b>	2011	2012	2013	2014	2015
	x	x	x		
programma relazione previsionale e programmatica: 05 - iniziative ed attività in campo culturale					
centri di costo di riferimento: P075				<b>responsabile:</b>	I. Pagliari

## Gli investimenti

Di seguito si riportano sinteticamente gli investimenti previsti nel corso del triennio per tipologia di intervento:

<i>ANNO 2011</i>	
<i>Tipologia investimento</i>	<i>Totale</i>
<i>Abbattimento barriere architettoniche</i>	<i>685.000,00</i>
<i>Accantonamenti previsti da norme legislative</i>	<i>500.000,00</i>
<i>Acquisto di beni mobili</i>	<i>398.000,00</i>
<i>Altri investimenti</i>	<i>97.000,00</i>
<i>Edifici giudiziari</i>	<i>310.000,00</i>
<i>Edifici scolastici e interventi per l'istruzione</i>	<i>5.710.592,00</i>
<i>Fabbricati e patrimonio comunale adibiti a servizi pubblici</i>	<i>640.000,00</i>
<i>Fabbricati, patrimonio comunale e interventi in campo sociale</i>	<i>1.320.000,00</i>
<i>Illuminazione pubblica</i>	<i>60.000,00</i>
<i>Impianti sportivi</i>	<i>1.010.000,00</i>
<i>Incarichi professionali</i>	<i>260.000,00</i>
<i>Informatizzazione</i>	<i>669.000,00</i>
<i>Interventi in campo ambientale</i>	<i>195.000,00</i>
<i>Opere di urbanizzazione</i>	<i>5.000.000,00</i>
<i>Piste ciclabili</i>	<i>882.100,00</i>
<i>Riqualificazione urbana</i>	<i>2.692.200,00</i>
<i>Sedi comunali</i>	<i>90.000,00</i>
<i>Trasferimenti di capitale</i>	<i>800.000,00</i>
<i>Infrastrutture per i trasporti pubblici</i>	<i>6.350.000,00</i>
<i>Tutela del patrimonio storico/culturale</i>	<i>1.935.000,00</i>
<i>Verde pubblico</i>	<i>500.400,00</i>
<i>Viabilità</i>	<i>746.700,00</i>
<b><i>TOTALE 2011</i></b>	<b><i>30.850.992,00</i></b>

<b>ANNO 2012</b>	
<b>Tipologia investimento</b>	<b>Totale</b>
<i>Abbattimento barriere architettoniche</i>	1.350.000,00
<i>Accantonamenti previsti da norme legislative</i>	200.000,00
<i>Altri investimenti</i>	97.000,00
<i>Edifici giudiziari</i>	15.060.000,00
<i>Edifici scolastici e interventi per l'istruzione</i>	5.937.315,00
<i>Edilizia Residenziale Pubblica</i>	812.900,00
<i>Fabbricati e patrimonio comunale adibiti a servizi pubblici</i>	10.550.000,00
<i>Fabbricati, patrimonio comunale e interventi in campo sociale</i>	20.000,00
<i>Illuminazione pubblica</i>	60.000,00
<i>Impianti sportivi</i>	16.010.000,00
<i>Informatizzazione</i>	490.000,00
<i>Interventi in campo ambientale</i>	550.000,00
<i>Opere di urbanizzazione</i>	6.250.000,00
<i>Piste ciclabili</i>	1.250.000,00
<i>Riqualificazione urbana</i>	1.897.000,00
<i>Trasferimenti di capitale</i>	585.000,00
<i>Infrastrutture per i trasporti pubblici</i>	1.000.000,00
<i>Turismo</i>	2.075.000,00
<i>Tutela del patrimonio storico/culturale</i>	1.200.000,00
<i>Verde pubblico</i>	170.000,00
<i>Viabilità</i>	60.982.000,00
<b>TOTALE 2012</b>	<b>126.546.215,00</b>

<b>ANNO 2013</b>	
<b>Tipologia investimento</b>	<b>Totale</b>
<i>Abbattimento barriere architettoniche</i>	400.000,00
<i>Accantonamenti previsti da norme legislative</i>	200.000,00
<i>Altri investimenti</i>	97.000,00
<i>Biblioteche</i>	370.000,00
<i>Edifici giudiziari</i>	60.000,00
<i>Edifici scolastici e interventi per l'istruzione</i>	9.727.003,00
<i>Edilizia Residenziale Pubblica</i>	2.000.000,00
<i>Fabbricati e patrimonio comunale adibiti a servizi pubblici</i>	550.000,00
<i>Fabbricati, patrimonio comunale e interventi in campo sociale</i>	420.000,00
<i>Illuminazione pubblica</i>	60.000,00
<i>Impianti sportivi</i>	2.100.000,00
<i>Informatizzazione</i>	490.000,00
<i>Interventi in campo ambientale</i>	650.000,00
<i>Opere di urbanizzazione</i>	5.000.000,00
<i>Sedi comunali</i>	440.000,00
<i>Trasferimenti di capitale</i>	235.000,00
<i>Infrastrutture per i trasporti pubblici</i>	100.000.000,00
<i>Verde pubblico</i>	170.000,00
<i>Viabilità</i>	16.560.000,00
<b>TOTALE 2013</b>	<b>139.529.003,00</b>

<b>Totale complessivo del triennio</b>	<b>296.926.210,00</b>
----------------------------------------	-----------------------

## Le risorse finanziarie e le spese

Si riportano di seguito sinteticamente le previsioni delle entrate, distintamente per titoli, sulla base delle disposizioni legislative in vigore per il triennio 2011-2013:

titolo	2011	2012	2013	totale triennio
titolo 1 - entrate tributarie	21.241.554,00	21.291.554,00	21.341.554,00	63.874.662,00
titolo 2 - contributi e trasferimenti dallo Stato ed altri enti	16.724.282,00	15.572.532,00	15.513.302,00	47.810.116,00
titolo 3 - entrate extratributarie	18.203.684,00	18.827.354,00	19.732.729,00	56.763.767,00
titolo 4 - entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	19.514.087,00	19.720.485,00	7.107.585,00	46.342.157,00
titolo 5 - entrate derivanti da accensioni di prestiti	12.969.086,00	6.850.730,00	14.521.418,00	34.341.234,00
<b>totale</b>	<b>88.652.693,00</b>	<b>82.262.655,00</b>	<b>78.216.588,00</b>	<b>249.131.936,00</b>

Dalla tabella risulta evidente che le entrate tributarie sono previste sostanzialmente stabili nel corso del triennio mentre i contributi dallo Stato e da altri enti subiscono una contrazione; complessivamente quindi si registra una diminuzione di risorse a disposizione dell'Amministrazione. Qualora sia attuato il federalismo fiscale non è possibile per ora fare valutazioni in merito ad eventuali risorse aggiuntive stante le prime elaborazioni che i vari Centri Studi stanno diffondendo.

Le entrate da alienazioni e trasferimenti in conto capitale sono elevate nei primi anni in coerenza con quanto indicato nel piano delle alienazioni mentre nel 2013 vi è una contrazione in quanto il patrimonio alienabile per propria natura è limitato.

L'indebitamento nel triennio è ben al di sotto del limite imposto dalla legge; pur tuttavia l'importo inserito è consistente e pari ad euro 26.341.234,00.

Si riporta di seguito l'andamento della spese correnti per programma:

<i>programma</i>	<i>previsione 2011</i>	<i>previsione 2012</i>	<i>previsione 2013</i>
<i>Amministrazione, organi e servizi istituzionali</i>	3.931.522,00	3.790.101,00	3.740.139,00
<i>Giustizia</i>	898.156,00	909.635,00	925.428,00
<i>Polizia Locale</i>	3.495.505,00	3.507.483,00	3.441.591,00
<i>Istruzione pubblica</i>	7.926.327,00	7.825.722,00	7.981.867,00
<i>Iniziative ed attività in campo culturale</i>	5.175.622,00	5.122.309,00	5.127.761,00
<i>Promozione e diffusione delle attività sportive</i>	483.260,00	413.688,00	414.334,00
<i>Valorizzazione della città in campo turistico</i>	128.365,00	128.679,00	128.999,00
<i>Miglioramento della viabilità ed opere pubbliche</i>	6.298.561,00	6.238.335,00	7.081.060,00
<i>Tutela dell'ambiente e del territorio</i>	1.041.757,00	1.021.176,00	984.795,00
<i>Interventi nel campo dell'assistenza sociale</i>	10.564.242,00	10.565.349,00	10.477.725,00
<i>Servizi alla città</i>	1.541.507,00	1.536.041,00	1.537.594,00
<i>Attività di coordinamento, gestione e controllo</i>	72.593,00	110.332,00	106.435,00
<i>Trasporto pubblico e mobilità</i>	4.078.970,00	4.116.835,00	4.143.004,00
<i>Programmazione e gestione finanziaria</i>	2.417.056,00	2.337.370,00	2.359.116,00
<i>Gestione risorse patrimoniali</i>	1.145.196,00	1.143.286,00	1.136.465,00
<i>Gestione entrate tributarie</i>	715.709,00	719.160,00	712.648,00
<i>Gestione risorse umane</i>	5.279.505,00	5.093.042,00	5.070.048,00
<b>TOTALE</b>	<b>55.193.853,00</b>	<b>54.578.543,00</b>	<b>55.369.009,00</b>

Si riporta di seguito l'andamento delle spese in conto capitale per programma:

<i>programma</i>	<i>previsione 2011</i>	<i>previsione 2012</i>	<i>previsione 2013</i>
<i>Amministrazione, organi e servizi istituzionali</i>	-	-	-
<i>Giustizia</i>	310.000,00	260.000,00	60.000,00
<i>Polizia Locale</i>	40.000,00	-	-
<i>Istruzione pubblica</i>	5.620.592,00	5.987.315,00	6.777.003,00
<i>Iniziative ed attività in campo culturale</i>	2.223.000,00	1.200.000,00	370.000,00
<i>Promozione e diffusione delle attività sportive</i>	1.010.000,00	1.160.000,00	2.100.000,00
<i>Valorizzazione della città in campo turistico</i>	-	-	-
<i>Miglioramento della viabilità ed opere pubbliche</i>	9.737.481,00	15.904.000,00	8.575.000,00
<i>Tutela dell'ambiente e del territorio</i>	225.000,00	1.362.900,00	2.650.000,00
<i>Interventi nel campo dell'assistenza sociale</i>	2.377.100,00	20.000,00	420.000,00
<i>Servizi alla città</i>	211.000,00	187.000,00	187.000,00
<i>Attività di coordinamento, gestione e controllo</i>	30.000,00	-	-
<i>Trasporto pubblico e mobilità</i>	-	-	-
<i>Programmazione e gestione finanziaria</i>	2.060.000,00	-	-
<i>Gestione risorse patrimoniali</i>	-	-	-
<i>Gestione entrate tributarie</i>	-	-	-
<i>Gestione risorse umane</i>	639.000,00	490.000,00	490.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>24.483.173,00</b>	<b>26.571.215,00</b>	<b>21.629.003,00</b>

## Considerazioni finanziarie

Risulta complesso coniugare un programma di sviluppo con l'incertezza normativa alla quale l'Ente Locale si trova di fronte. Da una parte vi è la richiesta da parte degli enti di una maggiore autonomia e selettività impositiva per poter far fronte ai bisogni dei cittadini e dall'altra vi sono i vincoli stringenti di finanza pubblica che limitano l'intervento dello Stato nel suo complesso. A ciò si aggiungono i tetti di spesa imposti del Patto di Stabilità.

Pertanto gli equilibri di bilancio di parte corrente sono assicurati da una parte dal contenimento delle spese discrezionali al contempo assicurando l'erogazione dei servizi ai cittadini ed il mantenimento dei livelli quantitativi e qualitativi attuali.

Nel corso degli anni si è verificato un incremento del grado di rigidità della spesa corrente da cui consegue la necessità di valorizzare anche la parte "entrate" del bilancio.

Lo scenario che si sta delineando con il federalismo fiscale, secondo le informazioni che si stanno diffondendo, non assicurerà necessariamente maggiori risorse per l'Ente; sarà dunque doveroso assumere decisioni di spesa basate sulle risorse che presentano maggiore grado di certezza e realizzabilità.

Se la parte spesa diventa sempre più rigida la quota di entrate straordinarie, viceversa, si contrae di anno in anno.

Appare quindi strategica la ricerca di forme di collaborazione tra pubblico e privato, tra enti pubblici nonché il ripensamento sulle modalità gestionali di erogazione dei servizi ai cittadini ed il superamento del concetto di spesa storica.

Il piano degli investimenti previsto nel triennio è notevole ed interessa molte aree di intervento. Il finanziamento delle spese in conto capitale è subordinato alla realizzazione delle corrispondenti voci di entrata nonché all'interesse manifestato dai privati a partecipare attivamente allo sviluppo dell'ente come nel caso delle opere da realizzare tramite lo strumento del project financing.

Gli investimenti, stante l'attuale modalità di determinazione dei saldi validi per il patto di stabilità, sono quelli che subiranno maggiormente gli effetti delle manovre di finanza pubblica; saranno quindi preferibili gli investimenti che non comportano un esborso finanziario da parte dell'ente e quelli finanziati con risorse proprie. Il ricorso all'indebitamento sarà contenuto data la ricaduta sulla spesa corrente che esso determina.

Il quadro di riferimento sarà più chiaro quando saranno definite le funzioni fondamentali degli enti locali, determinati i fabbisogni standard nonché delineato il federalismo fiscale.